



IMPLEMENTAREA SISTEMULUI INTEGRAT SAP

LA GRUP SERVICII PETROLIERE S.A.

“Informațiile în timp real și rapoartele obținute oferă suport eficient și consistent în procesul de analiză managerială și în luarea deciziilor operaționale. Aceste beneficii imediate își dublează valoarea prin fundamentarea deciziilor strategice ale companiei.”

Fănel Hahui, CEO, Grup Servicii Petroliere.

PE SCURT

Compania

- Nume: Grup Servicii Petroliere S.A.
- Locație: Constanța
- Industrie: Extracție petrolieră
- Produse și servicii: foraj marin, consultanță
- Website: www.gspdrilling.com

Provocări și oportunități

- Reformarea arhitecturii IT a companiei prin implementarea sistemului integrat SAP ERP
- Adaptarea rapidă a soluției ERP chiar pe durata implementării, odată cu noile oportunități de dezvoltare ale companiei

Obiective

- Un sistem integrat care să asigure funcționalitățile necesare pentru dezvoltarea rapidă a companiei
- Furnizarea unui suport real pentru administrarea platformelor de foraj
- Definirea proceselor de afaceri în concordanță cu cele mai bune practici din domeniu

Soluții SAP și servicii

- SAP ERP

Aspectele implementării

- Implementarea s-a realizat la un standard înalt de calitate și a decurs conform planificării.

De ce SAP

- Oferă cele mai bune practici pentru companiile din domeniul petrolier
- Capacitatea soluției de a face față cerințelor de dezvoltare ale companiei, printr-un sistem eficient de gestiune a proiectelor

Beneficii

- Ordonarea și standardizarea activelor companiei
- Gestiunea efectivă a proiectelor – privind activitatea platformelor de foraj și a navelor
- Rapoarte în timp real asupra proiectelor și a situației de ansamblu a companiei
- Optimizarea proceselor interne și a managementului

Partener de implementare

- S&T România

Infrastructura existentă

- Baza de date: Oracle
- Hardware: HP
- Sistem de operare: Windows



GRUP SERVICII PETROLIERE

member of LIFETROM GROUP

GRUP SERVICII PETROLIERE

O COMPANIE TÂNĂRĂ IMPLEMENTEAZĂ SOLUȚIA SAP ERP PENTRU A-ȘI MAXIMIZA PERFORMANȚA ȘI POTENȚIALUL DE CREȘTERE

Despre Grup Servicii Petroliere S.A.

Compania GRUP SERVICII PETROLIERE (GSP) este o societate comercială cu capital 100% privat, înființată în mai 2004 și care în prezent numără peste 1.000 de angajați, majoritatea cu 15 ani experiență în domeniul forajului marin. Cifra de afaceri a companiei a depășit, în 2007, valoarea de 151 milioane USD.

GSP oferă servicii de foraj marin, consultanță de specialitate, precum și servicii anexe acestui domeniu, la înalte standarde de profesionalism, utilizând cele cinci platforme marine pe care le deține alături de flota compusă din șase remorchere multifuncționale și o macara plutitoare de mare tonaj.

Companie tânără, ambițioasă și perseverentă, GSP își propune să ofere clienților săi servicii de cea mai bună calitate, devenind una dintre cele mai performante firme din domeniul forajului marin, atât pe plan național, cât și internațional.

Compania a obținut Certificatul de Conformitate eliberat de Germanischer Lloyd, iar în ceea ce privește Sistemul de Management al Calității, GSP deține certificări ISO 9001:2000, ISO 14001 și OHSAS 18001. De asemenea, GSP este membră a Asociației Internaționale a Contractorilor din Foraj - IADC.

Schimbarea de strategie a determinat implementarea soluției SAP

Înainte de a trece la implementarea platformei SAP, Grup Servicii Petroliere (GSP) folosea o serie de aplicații de

sine stătătoare, care rula pe platforme diferite. Arhitectura IT nu permitea urmărirea, gestionarea și planificarea unitară a întregului lanț operațional pentru proiectele aflate în derulare. În plus, aplicațiile existente nu puteau să facă față cerințelor de dezvoltare pe termen scurt și mediu ale GSP. Fiind considerate un impediment pentru dezvoltarea rapidă a companiei, limitările mediului IT eterogen i-au determinat pe membrii consiliului de administrație al companiei să ia decizia adoptării unui sistem informatic integrat.

“Succesul implementării de la Grup Servicii Petroliere s-a bazat pe dialogul deschis dintre beneficiar și echipa de proiect, precum și pe capacitatea echipei de consultanți SAP a S&T România de a adăuga valoare de business reală în toate fazele proiectului.”

Mihaela Moga, SAP Business Development Manager, S&T România

S&T România a propus implementarea sistemului integrat SAP ERP

În urma analizei de business, S&T România a propus implementarea sistemului integrat SAP ERP, capabil să facă față cerințelor de dezvoltare a afacerii prin funcționalitățile necesare pentru gestiunea proiectelor și prin scalabilitatea sa. Gestiunea proiectelor a constituit, practic, elementul principal al implementării, cerința de bază fiind asigurarea unui suport real pentru administrarea platformelor de foraj și a navelor care le deservește pe acestea.

Îmbunătățirea serviciilor orientate către client și uniformizarea proceselor interne

În acest fel, implementarea SAP ERP a permis companiei să susțină creșterea cifrei de afaceri, dar și satisfacția clienților, fără a efectua cheltuieli suplimentare cu personalul. Compania a obținut astfel efecte pozitive sub toate aspectele.

Soluția SAP recomandată de compania S&T - SAP ERP - permite utilizatorilor să urmărească proiectul atât din punctul de vedere al evoluției sale în timp, cât și din punctul de vedere al evoluției costurilor sau al fluxurilor de numerar.



“Trecerea la utilizarea platformei SAP reprezintă una dintre cele mai importante decizii de afaceri luate de noi. Posibilitatea de a vizualiza modul în care sunt utilizate resursele și de a le controla în timp real a condus la optimizarea proceselor interne și la un management de nivel superior.”

Fănel Hahui, CEO, Grup Servicii Petroliere.

Implementarea sistemului

A fost implementat sistemul integrat SAP ERP care permite gestionarea următoarelor arii de activitate din cadrul GSP:

- gestiunea proiectelor
- contabilitate financiară
- aprovizionare și stocuri
- control intern de gestiune
- gestiunea comenzilor de vânzări
- gestiunea numerarului și a fondurilor
- gestiunea resurselor umane.

Implementarea sistemului integrat SAP a demarat la începutul anului 2006 și s-a finalizat după 9 luni, în septembrie 2006.

complexe generate de dezvoltarea companiei. Succesul implementării s-a bazat pe concentrarea tuturor resurselor disponibile și pe respectarea termenelor agreate.

Partenerul de implementare S&T a tratat cu profesionalism și implicare provocările apărute pe parcursul proiectului pentru ca realizarea acestuia să decurgă conform planului.

Beneficiile implementării SAP ERP

Soluția SAP ERP este utilizată de aproximativ 80 de membri ai echipei GSP. Dintre beneficiile imediat identificate se detașează posibilitatea

“Motivul pentru care am optat pentru soluția ERP de la SAP este flexibilitatea pe care o asigură în controlul costurilor, veniturilor și profitabilității, atât pe proiecte, cât și la nivelul întregii organizații.”

Mihai Bratu, Director Economic, Grup Servicii Petroliere

Creșterea rapidă a companiei și deschiderea de noi oportunități de afaceri au condus la adoptarea de noi module ale soluției SAP chiar pe parcursul implementării sistemului. Soluția SAP a făcut față cu succes noilor provocări, adaptându-se noului model de afaceri.

Un rol esențial în succesul proiectului l-a avut colaborarea strânsă dintre consultanții SAP de la S&T, partenerul de implementare, și GSP.

Specialiștii din departamentul IT al GSP membri în echipa mixtă de proiect au fost consiliați să își gestioneze resursele și să își pună în valoare cunoștințele, astfel încât să poată face față solicitărilor din ce în ce mai

de ordonare și standardizare a activelor companiei. De asemenea, sistemul oferă posibilitatea concretă și rapidă de urmărire a activităților aferente proiectelor, a activității de pe platformele de foraj și a navelor. Prin integrarea tuturor componentelor sale și posibilitatea de extragere și consolidare a datelor disponibile, soluția SAP ERP permite obținerea unei imagini în timp real asupra situației companiei la un anumit moment, practic o radiografie a companiei pornind de la fiecare proiect derulat până la imaginea de ansamblu a organizației.

Despre SAP România

Compania SAP AG este liderul mondial în furnizarea de soluții informatice pentru afaceri. SAP a folosit bogata sa experiență pentru a oferi o gamă completă de soluții care vin în întâmpinarea tuturor aspectelor de afaceri. Prin utilizarea soluțiilor SAP, organizații de toate dimensiunile – inclusiv companiile mici și cele mijlocii – își reduc costurile, își îmbunătățesc performanța și câștigă agilitatea necesară pentru a se putea adapta schimbărilor din mediul de afaceri.

Soluțiile SAP sunt soluții specifice, adaptate domeniului de afaceri al companiei dumneavoastră, și nu soluții generale. Soluții integrate care furnizează funcționalități complete, și nu aplicații parțiale. Soluții ușor de implementat și administrat, care pot fi extinse odată cu dezvoltarea companiei.

Soluțiile SAP încorporează experiența de peste trei decenii și expertiza dobândită de SAP prin integrarea modelelor de afaceri ale celor mai de succes companii din lume.

www.sap.ro

Despre S&T România

S&T România, un important furnizor de servicii IT, este membră a grupului S&T AG, listat la Bursa din Viena și care își derulează activitatea în 22 de țări, prin intermediul a peste 70 de birouri locale. Cu o cifră de afaceri de 522,2 milioane Euro în 2007, S&T AG este cel mai important furnizor de consultanță, soluții și servicii IT pentru clienții din Europa Centrală și de Est și din regiunea țărilor vorbitoare de limbă germană (Germania, Austria, Elveția). S&T România face parte din Regiunea Est a grupului alături de subsidiarele din Rusia, Bulgaria și Turcia. În cei 14 ani de activitate, S&T s-a implicat constant în dezvoltarea infrastructurii informaționale din România. Compania oferă soluții informatice adaptate necesităților clienților, bazate pe un portofoliu bogat de aplicații software, infrastructură hardware și o gamă completă de servicii de consultanță, proiectare, implementare de soluții IT complexe, management de proiect, dezvoltare de software, pentru clienți din domeniile guvernamental, telecomunicații, producție industrială, servicii financiare, producerea și distribuția de energie, îngrijirea sănătății. S&T furnizează servicii de suport tehnic și mentenanță pe bază de SLA și servicii de tip outsourcing. S&T România este certificată ISO 9001:2000, ISO 14001:2005, IQNet și TUV CERT și deține premiul J.M.Juran pentru excelență în managementul calității.

www.snt.ro

50 2008 08

©2008 by SAP AG.

All rights reserved. SAP, R/3, xApps, xApp, SAP NetWeaver, Duet, PartnerEdge, ByDesign, SAP Business ByDesign, and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP AG in Germany and in several other countries all over the world. All other product and service names mentioned are the trademarks of their respective companies. Data contained in this document serves informational purposes only. National product specifications may vary.

These materials are subject to change without notice. These materials are provided by SAP AG and its affiliated companies ("SAP Group") for informational purposes only, without representation or warranty of any kind, and SAP Group shall not be liable for errors or omissions with respect to the materials. The only warranties for SAP Group products and services are those that are set forth in the express warranty statements accompanying such products and services, if any. Nothing herein should be construed as constituting an additional warranty.