



W SKRÓCIE:

Nazwa firmy

- LOTOS SA

Partner wdrożeniowy - Generalny Wykonawca:

- Prokom Software SA

Podwykonawcy:

- IMG Polska, SAP Polska,
IBM Polska

Partner serwisowy:

- Prokom Software SA
umowa SLA

Oprogramowanie:

- SAP R/3 Enterprise 4.7 -
planowany upgrade
do mySAP ERP 2005

Platforma integracyjna:

- SAP NetWeaver

Platforma sprzętowa:

- IBM p5

System operacyjny:

- IBM AIX

Baza danych:

- Informix - planowana wymiana

Liczba użytkowników:

- ok. 900, planowane zwiększenie
do ponad 1000.

Wdrożona funkcjonalność:

- Rachunkowość Finansowa FI
- Środki Trwałe FI-AA;
- Rachunkowość Zarządcza, CO;
- Zarządzanie Ryzykiem TR
- Gospodarka Materiałowa MM
(w tym WM w LOTOS Oil);
- Rozliczanie i Planowanie
Produkcji PP,
- Rozwiązanie SAP dla branży
paliwowej SAP for Oil&Gas,
- Sprzedaż i Dystrybucja SD,
- Elementy systemu zapewnienia
jakości QM (w LOTOS Oil),
- Gospodarka Remontowa PM,
- Zarządzanie inwestycjami IM-PS,
- Platforma integracyjna
SAP NetWeaver,

W takcie wdrożenia:

- Zarządzanie Strategiczne SEM,
- Hurtownia Danych BW,
- Konsolidacja ECCS.

Planowane do wdrożenia

- Obieg dokumentów WF
- Elementy zarządzania logistyką
(SCM)
- Portal Korporacyjny -
Elektroniczne Miejsce Pracy
- Centralne Repozytoria

Grupa LOTOS SA

Grupa LOTOS SA z siedzibą w Gdańsku, jest koncernem naftowym zajmującym się wydobywaniem i przerobem ropy naftowej oraz dystrybucją produktów naftowych. Jego przychody ze sprzedaży w roku 2005 przekroczyły 10 mld zł. Koncern posiada strukturę Grupy Kapitałowej składającej się z rafinerii w Gdańsku, Czechowicach, Gorlicach i Jaśle, spółki poszukiwawczo-wydobyczej Petrobaltic, oraz 15 spółek-córek spod znaku LOTOS. Na koniec 2005 roku GK zatrudniała ponad 5400 osób.

W roku 2002 Zarząd Grupy LOTOS SA rozpoczął prace związane z wyborem i wdrożeniem Zintegrowanego Systemu Informatycznego. Celem wdrożenia takiego rozwiązania była szeroko rozumiana kompleksowa informatyzacja procesów zarządczych, produkcyjnych i sprzedażnych w całej Grupie Kapitałowej w oparciu możliwie jednorodną technologię informatyczną, w drodze realizacji poprzez jednego, wyłonionego w przetargu, Generalnego Wykonawcę. Miał on także uwzględnić istniejące zasoby informatyczne oraz zapewnić ich integrację z systemem głównym. Realizacji projektu towarzyszyła głęboka restrukturyzacja organizacyjna Grupy Kapitałowej Lotos, polegająca na wydzieleniu spółek dziedzicznych i grupowaniu w nich wyodrębnionych działalności biznesowych. Niektóre funkcje organizacji takie jak usługi księgowe, informatyka miały zostać scentralizowane w postaci np. Centrum Finansowo-Księgowego (CFK) czy Data Center obsługującego całą grupę.

W wyniku postępowania przetargowego wybrano ofertę firmy Prokom, opierającą się na oprogramowaniu biznesowym mySAP i technologii firmy IBM. Umowa została zawarta w maju 2003 roku i obejmowała kompleksowe wdrożenie w zakresie usług konsultingowych i doradczych, szkoleń, sprzedaży licencji oprogramowania, dostaw infrastruktury oraz zintegrowanego serwisu całego rozwiązania na zasadach SLA (ang. Service Level Agreement). Generalnym Wykonawcą ZSI został Prokom, a istotnymi podwykonawcami SAP Polska, IBM Polska oraz IMG Polska.



SAP Polska Sp. z o.o.

ul. Wołoska 5, bud. Taurus

02-675 Warszawa

tel.: (022) 541 66 06

faks: (022) 541 66 07

<http://www.sap.pl>

e-mail: info.poland@sap.com

Pierwszy etap wdrożenia obejmował analizę biznesową i modelowanie procesów oraz budowę Data Center. Analiza biznesowa i modelowanie zostały wsparte narzędziami ARIS Toolset.

W drugim etapie wykonana została migracja danych oraz uruchomiono kluczowe obszary biznesowe w zakresie finansów, inwestycji oraz logistyki.

W trzecim etapie przewidziano oddanie do eksploatacji modułów: produkcji, kontrolingu produktu, hurtowni danych oraz zarządzania strategicznego SEM.

„Narzędzia informatyczne SAP pozwoliły nam wdrożyć procesowy model zarządzania spółką. Do tej pory osiągnęliśmy automatyzację i standaryzację podstawowych procesów biznesowych. Dalszy rozwój systemu będzie polegał na objęciu nim pozostałych spółek Grupy oraz zarządzaniu strategicznym przy wykorzystaniu najnowszych technologii. Systemy informatyczne są niezbędnym narzędziem w procesach, dzięki którym Zarząd może lepiej i szybciej poznać efektywność nakładów, jakie ponosimy na restrukturyzację Grupy”

Paweł Olechnowicz, Prezes Grupy LOTOS SA

Uruchomienie systemów SAP w Grupie LOTOS, w tym pierwszego w Polsce rozwiązania branżowego SAP for Oil&Gas nastąpiło w roku 2004. Zakres startu produkcyjnego objął zarówno podstawowe obszary zarządzania przedsiębiorstwem, w tym: finanse, kontroling, sprzedaż, zarządzanie inwestycjami i remontami oraz gospodarkę magazynową, jak również funkcje specyficzne dla firmy paliwowej. Uruchomienie systemu mySAP w Grupie LOTOS wiązało się również z uruchomieniem Centrum Finansowo-Księgowego (CFK), które świadczy usługi dla spółek Grupy. W trakcie projektu Grupa LOTOS wybrała platformę SAP NetWeaver jako podstawową platformę integracyjną dla całej Grupy. Przy pomocy tej technologii zintegrowano z ZSI min. systemy obsługujące autonalewaki dla cystern, czy oprogramowanie laboratoryjne LIMS.

Kolejno następowały wdrożenia i produktywnie starty systemu w spółkach Grupy: LOTOS Paliwa, LOTOS Partner, LOTOS Asphalt, LOTOS Oil, LOTOS Kolej, LOTOS Lab, LOTOS Straż oraz spółce wydobywczej. Na początku 2007 roku planowany jest start systemu w spółce LOTOS Kolej i LOTOS Ochrona. W roku 2006 Grupa LOTOS w następstwie wdrożenia Zintegrowanego Systemu Informatycznego w oparciu o rozwiązania SAP powołała projekt, którego celem jest unifikacja platformy informacyjnej będącej podstawą do raportowania i analiz w przekroju całej Grupy Kapitałowej Grupy LOTOS SA.

Głównym celem projektu jest zbudowanie hurtowni danych, która umożliwi generowanie sprawozdań, raportów jak również wieloprzekrojowych analiz ekonomicznych, statystycznych, trendów, itp. we wszystkich obszarach działalności.

Całość prac została podzielona na kilka podprojektów w zależności od oczekiwanych korzyści biznesowych:

- konsolidacja finansowa, sprawozdawczość MSSF oraz raporty finansowe,
- planowanie i budżetowanie roczne,
- raportowanie i sprawozdawczość biznesowa w zakresie sprzedaży detalicznej paliw,
- analiza cen dla stacji paliwowych,
- analiza koszyka zakupów na stacjach paliwowych.

Uruchomiono także nowatorskie rozwiązanie samoobsługi hurtowni paliwowych (zamówienia, stany, salda, potwierdzenia dostaw) w postaci B2B realizowanego na Portalu SAP NetWeaver.

Dla potrzeb eksploatacji ZSI oddano do użytku Data Center oraz centrum zapasowe gdzie system zainstalowany na najnowszej platformie IBM P5, korzysta z macierzy klasy Enterprise IBM DS800-„Shark” oraz bazy danych IBM Informix. W systemie pracuje około 900 użytkowników. W kolejnym roku 2007 planuje się wdrożenie funkcjonalności związanych z obsługą logistyki (SCM), powiązania systemów automatyki przemysłowej oraz zarządzania sprzedażą detaliczną. Jednocześnie nastąpi dalsze dostosowanie rozwiązania do zmieniającej się struktury organizacyjnej GK. Zakłada się także unowocześnienie technologii i wersji oprogramowania (mySAP ERP 2005) oraz wymiana motoru bazy danych, a także szersze udostępnienie interfejsu portalowego. Pracom tym będzie sprzyjać nowoczesna architektura rozwiązania posiadająca elementy architektury SOA (ang. Service Oriented Architecture).

