

Paperinvalmistusteknologiaan erikoistunut Vaahto Group valitsi SAP ERP -ratkaisun tukemaan kasvutavoitteitaan ja kansainvälistä toimintaansa. Projektin myötä yrityksen toimintatapoja tehostettiin, jotta ne vastaisivat paremmin vaativiin, yksilöllisiin toimituksiin.

VAAHTO GROUP LAAJENEE SAP-RATKAISUN TUELLA

SAP-ratkaisun myötä kaikki Vaahto Groupin yhtiöt toimivat samassa järjestelmässä. Näin voidaan yhdenmukaistaa ja tehostaa prosesseja sekä nopeuttaa läpimenoaikoja. Toimitusvarmuus parantuu entisestään, ja päätöksenteon tueksi saadaan reaaliaikaisia raportteja. SAP-ratkaisun avulla Vaahto Group keskittää taloushallinnon tukitoimintoja sekä ostoja, ja näiden osalta päällekkäisen työn määrää voidaan vähentää. Vaahto Groupin ydinliiketoiminta-alueita ovat paperikoneet ja prosessilaitteet. Muita konsernin liiketoimintoja ovat LVI-tuotteiden suunnittelu ja valmistus, tilauskonepajatoiminta ja sopimusvalmistus. Vaahto Groupilla on kuusi tytäryhtiötä, ja sen toiminta on kansainvälistä. Vaahto Groupin SAP-ratkaisu kattaa koko toimitusketjun tuotteen suunnittelusta ostoon, valmistukseen, projektitoimitukseen ja huoltoon. Ratkaisu otettiin ensimmäisessä vaiheessa käyttöön kolmessa yhtiössä. Tämän jälkeen SAP-järjestelmä on integroitu CAD eli computer aided design -järjestelmiin kahdessa yhtiössä. SAP Finland Oy:n konsultointi toimitti ratkaisun Vaahto Groupille yhdessä kumppaninsa Headstartin kanssa. Järjestelmän teknisen käytettävyyden ja ylläpidon hoitaa Fujitsu Services Oy.

Vaahto Groupin tavoitteena paperikonevalmistajien kärki

”Tähtäimessämme on laajentua maailman johtavien paperikonevalmistajien joukkoon. Laajennamme toimintaa ulkomaille ja tiedämme, että SAP-ratkaisullamme on tukea ja käyttäjiä ympäri maailmaa. Tämä oli yksi keskeinen syy, miksi päädyimme valitsemaan SAP ERP -järjestelmän”, Vaahto Groupin tietohallintopäällikkö Virpi Björkman kertoo. CAD -järjestelmäintegraatio parantaa yhteistyötä suunnittelutoimittajien kanssa. Kun tuoterakenteiden suunnitteluprosessi tehostuu, se näkyy asiakkailta lyhyempinä toimitusaikoina. ”SAP-ratkaisun integrointimahdollisuudet ovat hyvät, ja tarvittaessa on mahdollista tehdä linkityksiä ulkopuolisiin järjestelmiin, kuten meillä CAD-järjestelmiin. SAP-ratkaisun etuna on sen monipuolisuus, se taipuu moneen eri tarkoitukseen”, Vaahto Groupin toimitusjohtaja Anssi Klinga vahvistaa. Vaahto Groupin asiakkaille järjestelmämuutos näkyy esimerkiksi yhtenäisinä laskuina ja tilauksina. Yhtenäiset käytännöt ja järjestelmä helpottavat kommunikointia myös yrityksen sisällä. Vaahto Groupiin haluttiin läpinäkyvää raportointia, joka antaa liikkeenjohdolle oikeaa tietoa. Raportoinnin avulla esimerkiksi kustannukset ovat paremmin hallittavissa.



Erikoispiirteenä yksilöllinen projektitoiminta

Vahto Groupin toiminta perustuu uniikkeihin ja asiakaskohtaisiin tuotteisiin. Työtä tehdään projektiluontoisesti. Suurten konetoimitusten ohjaus ja hallinta on vaativaa. Myös koneiden huoltotoiminta on yksilöllistä. "Projektitoiminnan laatu on meille tärkeää. SAP-ratkaisu tukee monimutkaisten projektien läpivientiä. Haemme toimintaan järjestelmällisyyttä. Suurin haasteemme oli löytää toimintatapaamme tukeva järjestelmä. Mielestämme SAP-ratkaisu on oikea valinta", Klinga kertoo.

"OLEN TODELLA POSITIIVISESTI ILAHTUNUT SIITÄ, MITEN HYVIN JÄRJESTELMÄ SAATIIN KÄYTTÖÖN. PUOLI VUOTTA SITTEN ORGANISAATION SISÄLLÄ OLI MELKO PALJON HÄMMENNYSTÄ, MUTTA KÄYTTÖÖNOTTOVAIHEESSA VALTAOSA HENKILÖSTÖSTÄ SUHTAUTUI TÄHÄN POSITIIVISESTI JA MOTIVOITUNEESTI."

VIRPI BJÖRKMAN, TIETOHALLINTOPÄÄLLIKKÖ, VAAHTO GROUP

ErillISRatkaisuista tuli yksi kokonaisuus

Aiemmin Vahto Groupilla oli käytössään useita erillISRatkaisuja, jotka eivät kommunikoineet keskenään. Toiminnanohjausjärjestelmä ja laitteistot olivat vanhoja ja niihin olisi vaadittu isoja korjausinvestointeja. Sekä liiketoiminnan näkökulmasta että teknisistä syistä tarvittiin uusi järjestelmä. "Käyttöönotto on sujunut hyvin perusteellisen valmistautumisen jälkeen. SAP-järjestelmä on toiminut hyvin, eniten muutokset vaikuttavat toimintatapoihin. Olen todella positiivisesti ilahtunut siitä, miten hyvin järjestelmä saatiin käyttöön. Puoli vuotta sitten organisaation sisällä oli melko paljon hämmennystä, mutta käyttöönottovaiheessa valtaosa henkilöstöstä suhtautui tähän positiivisesti ja motivoituneesti", Björkman kertoo. SAP-ratkaisu valittiin Vahto Groupiin syksyllä 2006. Määrittelytyö alkoi vuoden 2007 alussa. Toteutus käynnistyi elokuussa 2007. Ensimmäinen käyttöönotto vaihe oli helmikuussa 2008 ja toinen toukokuussa 2008. SAP-ratkaisu on käytössä kaikissa konsernin yhtiöissä.

"SAP-RATKAISUN INTEGROINTIMAHDOSSUUDET OVAT HYVÄT, JA TARVITTAESSA ON MAHDOLLISTA TEHDÄ LINKITYKSIÄ ULKOPUOLISIIN JÄRJESTELMIIN, KUTEN MEILLÄ CAD-JÄRJESTELMIIN."

ANSSI KLINGA, TOIMITUSJOHTAJA, VAAHTO GROUP

Pääasialliset haasteet olivat kansainvälistymiseen ja kasvuun liittyvät haasteet, erityispiirteinä olevat yksilölliset projektitoimitukset sekä aiemmin käytössä olleet erillISRatkaisut, jotka eivät kommunikoineet keskenään. SAP-ratkaisun valintaan vaikuttivat hyvät integrointi- ja laajentamismahdollisuudet sekä monipuolisuus ja kansainvälisen toiminnan tuki.

- Vahto Group on maailmanlaajuisesti toimiva korkean tason teknologiayritys, joka palvelee prosessiteollisuutta paperinvalmistusteknologian ja prosessilaitteiden aloilla
- Konsernin emoyhtiön Vahto Group Plc Oyj:n osakkeet noteerataan OMX Pohjoismaiden Pörssi Helsingissä
- Tytäryhtiöt: Vahto Roll Service Oy, APTela Oy, Japrotek Oy Ab, Stelzer Rührtechnik International GmbH, Vahto Oy, Vahto Pulp & Paper Machinery Distribution (Shanghai) Co., Ltd. (Kiina)
- www.vahtogroup.fi

PROJEKTIN TARKOITUS

- Ottaa käyttöön SAP-ratkaisu, jonka voi integroida CAD-järjestelmiin
- Ratkaisu, joka tukee laajentumista ja kansainvälistä toimintaa sekä projektien ohjausta

PÄÄASIAISET EDUT

- Integroinnilla varmistetaan, että työ tehdään vain kerran
- Projektitoiminnan laatu ja järjestelmällisyys paranevat
- Toimitusajat ja toimitusvarmuus paranevat entisestään

RATKAISUT

- SAP ERP
- SAP Productivity Pack by RWD

KUMPPANIT

- SAP Finland Oy:n konsultointi
- Headstart