


LEMMINKÄINEN TALOTEKNIikka



Rakennusalan LVIS-urakointiyritys Lemminkäinen Talotekniikka Oy (ent. Tekmanni Oy) on taloteknisten järjestelmien ja teollisuusasennusten moniosaaja, jonka vahvuutena on kiinteistöjen elinkaaren kattava kokonaisuosaaminen. Yrityksen toiminta perustuu projekteihin, joita 500 toimihenkilöä koordinoivat SAP-ratkaisun avulla.

LUOTETTAVA SAP PROJEKTIHALLINNAN PERUSTANA

Kattavien LVIS-, asennus- ja huoltopalveluiden ohella Lemminkäinen Talotekniikka Oy vastaa myös suunnittelunohjauksesta ja projektinjohdosta. Projektiseurantaan haettiin yrityksessä kehittyneitä välineitä, jolla päästäisiin pureutumaan projektien sisältöön paremmin.

- Kaikki toimintamme perustuu projekteihin ja niiden seurantaan ja ennustamiseen, joten tiedon täytyy olla luotettavaa. Vanha järjestelmä saattoi työntää meille samasta aiheesta kaksi raporttia eri lopputuloksella, mikä oli tietenkin toiminnan volyymin kasvaessa täysin kestäväntöntä, Lemminkäinen Talotekniikka Oy:n tietohallintopäällikkö Kari Kokkonen kertoo

SAP on pyörinyt Lemminkäinen Talotekniikan toiminnan tukena jo pitkään ja ratkaisuja on vuosi vuodelta otettu käyttöön laajemmin. Yrityksen tavoitteena on ollut kehittää projektinhallintaa ratkaisukokonaisuus, jossa eri osiot pelaavat saumattomasti yhteen.

- Lemminkäinen Talotekniikan siirtyttyä voimakkaalle kasvu-uralle eivät alkuperäiset järjestelmät enää pystyneet vastaamaan tarpeisiimme. Luotettavuus alkoi kärsiä ja piti keksiä jotain, missä olisi potentiaalia kasvuun niin, että laajennusvaraa löytyy toiminnan pyöriessä luotettavasti, Kokkonen kuvailee.

Projekteihin tarkkuutta ja ennustettavuutta

- Projektien toteutusaikojen jatkuvasti lyhentyessä ei toimitusvarmuudesta voi tinkiä. SAP on tuonut projekteihimme tarkkuutta ja ennustettavuutta, kun järjestelmän tuotamiin lukuihin voi todella luottaa. Nopean ja ajantasaisen tiedon ansiosta pystymme reagoimaan vaihtuviin tilanteisiin nopeammin, Kokkonen kertoo.

Lemminkäinen Talotekniikan projektit toteutetaan SAP-ratkaisulla, jolla saadaan kattavasti esimerkiksi materiaalilaskelmat hankintapäätösten käyttöön ja projektin myynti- ja ostolaskut liikkeelle. Tyypillinen projekti kestää talotekniikassa noin puoli vuotta – kesto vaihtelee kolmesta kuukaudesta kolmeen vuoteen.

- Kaiken projektitiedon löytyessä keskitetysti yhdestä järjestelmästä, ei tarvitse kaivella eri lähteistä, kuka on tehnyt mitään ja milloinkin. Vastaavasti HR-näkökulmasta pystytään seuramaan resurssointia, eikä pääse syntymään yllätyksiä, kun seuranta rullaa sujuvasti, Kokkonen sanoo.

Kauppoja syntyy SAP:n ansiosta

SAP-ratkaisut on toimittanut Lemminkäinen Talotekniikalle Solteq Oy. Pitkä kumppanuus on mahdollistanut järjestelmällisen yhteistyön, jossa eri ratkaisujen kehitys on

”SAP ON TUONUT PROJEKTEIHIMME TARKKUUTTA JA ENNUSTETTAVUUTTA, KUN JÄRJESTELMÄN TUOTTAMIIN LUKUIHIN VOI TODELLA LUOTTAA. PROJEKTIEI TOTEUTUSAIKOJEN JATKUVASTI LYHENTYESSÄ EI TOIMITUSVARMUUDESTA VOI TINKIÄ. SAP:N RATKAISUVALIKOIMASTA LÖYTYVÄT KAIKKI VÄLINEET, MITÄ TARVITSEMME NYT JA JATKOSSA.”

koko ajan tapetilla. 10 vuoden yhteistyö on muuttunut sujuvaksi rutiiniksi, kun ihmiset ovat tuttuja ja yhteistyö mutkatonta.

- SAP:n ratkaisuvälineistä löytyvät kaikki välineet, mitä tarvitsemme nyt ja jatkossa, joten on ollut helppo rakentaa yrityksemme IT-kokonaisuutta tämän yhteistyön varaan. Järjestelmä on skaalautuvuudessaan loistava, eikä koskaan ”lopu kesken”, Kokkonen toteaa.

”LÄPINÄKYVYYS ON AVAINSANA KAIKISSA PROJEKTEISSA. KAUPPOJA ON MYÖS SYNTYNYT SEN POHJALTA, ETTÄ ASIAKAS ON KUULLUT MEILLÄ OLEVAN KÄYTÖSSÄMME SAP. ULKOINEN KUVAMME ON HYVIN LUOTETTAVA, KOSKA SAP-RATKAISUJEN TIEDETÄÄN PITÄVÄN KAIKEN TIEDON TALLESSA.”

Lemminkäinen Talotekniikan IT-ympäristön tulevaisuuden haasteena on mobiilius - käyttötarve kentällä lisääntynyt jatkuvasti, joten SAP tullaan liittämään mobiililaitteisiin. Myös asiakashallinnan CRM-ratkaisuja kehitetään parhaillaan ja lisäksi kartoitetaan mahdollista portaalihanketta, jonka avulla talotekniikan asiakkaatkin pääsisivät SAP:n kautta seuraamaan projektejaan.

- Läpinäkyvyys on avainsana kaikissa projekteissa. Kauppoja on myös syntynyt sen pohjalta, että asiakas on kuullut meillä olevan käytössä SAP. Ulkoinen kuvamme on hyvin luotettava, koska SAP-ratkaisujen tiedetään pitävän kaiken tiedon tallessa. Koska kaikista tehdystä jää järjestelmiin jälki, ovat tilintarkastajatkin mielissään, Kokkonen hymyilee.

Lemminkäinen Talotekniikka on asennus-, urakointi-, huolto- ja kunnossapitopalveluyritys, jonka liiketoiminta-alueita ovat talotekniikka, huolto ja ylläpito sekä teollisuuspalvelut. Lemminkäinen Talotekniikassa työskentelee noin 2 000 henkeä ja toimipisteitä on 36 paikkakunnalla Suomessa. Yritys kuuluu Lemminkäinen-konserniin.

- www.lemminkainen.fi

PROJEKTIN TARKOITUS

- Lemminkäinen Talotekniikka halusi parantaa projektiansa hallinnan toimitusvarmuutta ja läpinäkyvyyttä, siksi projektinhallinnan työkaluksi valittiin käyttöön SAP.

PÄÄASIAALLISET EDUT

- SAP-ratkaisulla Lemminkäinen Talotekniikka on lisännyt projektiansa tarkkuutta ja ennustettavuutta. Nopean ja ajantasaisen tiedon ansiosta organisaatio pystyy reagoimaan vaihtuviin tilanteisiin joustavammin.

RATKAISU

- SAP ERP sisältäen projektitoiminnallisuuden (PS)

KUMPPANI

- Solteq Oy