

SAP Customer Success Story

PPTH-Norden Oy on Pohjoismaiden johtava teräsrakentaja, jonka toimialaan kuuluvat rakennusten teräsrungot, teollisuuden teräsrakenteet ja niiden komponentit. Viimeisimpiä työnäytteitä ovat muun muassa High Tech Center -toimistorakennukset Ruoholahdessa, AvestaPolaritin Tornion terästehtaan laajennus sekä Helsingin Messukeskuksen laajennusosa. Päämarkkina-alue on Suomi, Skandinavia ja muu Itämeren alue. PPTH:n tavoite on olla täyden palvelun teräsrakentaja, joka tarjoaa asiakkailleen kokonaisvaltaista tietotaitoa rakennusprojektiin – jo heti alkuvaiheesta lähtien.

PPTH



PPTH:N PROJEKTIT HALLINTAAN –

JÄRJESTELMÄ MUOVAUTUU KÄYTTÄJÄN KOKOISEKSI

PPTH:n liiketoiminta on projektilähtöistä: projekteja on vuosittain noin 300, joista suunnilleen 100 rullaa samanaikaisesti. Yhden projektin keskimääräinen kesto on kolmesta neljään kuukautta. Lisäksi yritykseen kuuluu Vaasan yksikkö, jonka toiminta on asiakastilauksiin perustuvaa konepajatuotantoa. Aiemmin PPTH hallinnoi lukuisia projektejaan tehdaskohtaisilla järjestelmillä kolmelta eri paikkakunnalta. Erillisiä järjestelmiä ei oltu juurikaan integroitu keskustelemaan keskenään ja pääpaino oli lähinnä tuotannonohjauksessa.

«Entiset järjestelmät oli tehty tehdaskohtaisiksi, eivätkä ne näin ollen soveltuneet monitehdas- tai moniprojektitympäristöön», kertoo PPTH:n tietohallintopäällikkö Lasse Puoskari.

«Strateginen tavoitteemme on tuoda rakennusprojektiin teräsrakenteiden lisäksi myös tietotaitoa. Lähdimme hakemaan järjestelmäkumppania, joka tarjoaa meille työvälineet muun muassa projektien johtamisen kehittämiseen.» Tavoitteena oli myös, että samalla järjestelmällä voidaan ohjata erityyppistä tuotantoa Vaasan yksikössä.

JÄRJESTELMÄ KÄYTTÄJÄN MUKAAN

PPTH kilpailutti useita järjestelmätoimittajia ja päätyi lopulta SAP:iin. «SAP:n toiminnallisuus oli ylivoimainen.

Mielikuvamme raskaasta järjestelmämmutista osoittautui vääräksi. Vaikka SAP:llä on kattavat ratkaisut muun muassa

**SAP FINLAND OY**

Valkjärventie 2
FIN-02130 Espoo
Puh. (09) 2536 4400
Fax. (09) 2536 4444

www.sap.com/finland

koko yrityksen toiminnanohjaukseen, ei asiakkaan tarvitse valita kaikkea. SAP muokkaantuu käyttäjän mukaan», Puoskari kertoo. «Lisäksi pidämme arvossa SAP:n panostusta tuotekehittelyyn. Ja tietysti on tärkeää, että voimme luottaa järjestelmäkumppanin olevan olemassa vielä kymmenen vuoden päästä.»

Järjestelmän toimitti SAP:n jälleenmyyjä Fujitsu Invia. «Invian SAP-osaaminen ja käytännönläheinen järjestelmän käyttöön-ottomalli loivat vakuuttavan kuvan luotettavasta ratkaisusta ja kumppanista», Puoskari muistelee. «Toteutetut toimitukset vastaavan kokoluokan yrityksiin toimivat hyvänä esimerkkinä. Lisäksi laitteistoympäristön ja tarvittavat palvelut kattava toimittaja antoi meille mahdollisuuden keskittyä oman toimintamme kehittämiseen.» PPTH on ulkoistanut sekä laitteet että järjestelmän ylläpidon Fujitsu Invialle.

Järjestelmäprojekti toteutettiin niin sanottuna Instant-projektina. Se on pk-yrityksille suunniteltu ratkaisupaketti, joka sisältää useita toiminnanohjausjärjestelmän osasovelluksia, jotka on valmiiksi konfiguroitu. PPTH otti käyttöön projektihallinnan, tuotannonsuunnittelun, materiaalihallinnon, myynnin ja jakelun sekä taloushallinnon ratkaisut. Myös tuntikirjaukset tehdään suoraan järjestelmään. Erityisesti taloushallinnon ja Vaasan yksikön osalta hyödynnettiin lähes täysin Instant-mallin mukaista toiminnallisuutta. Koko käyttöönottoprojekti kesti 10 kuukautta. Järjestelmä siirtyi kokonaisuudessaan tuotantoon keväällä 2001. Käyttäjää on Suomessa yhteensä noin 200 henkeä.

ARVOKETJUSTA ARVOVERKKOAJATTELUUN

«Järjestelmähankkeen ohella sisäänajoimme myös kokonaan uuden toimintatavan. Järjestelmillä ei enää ohjata vain tuotantoa, vaan kokonaisprojekteja», Puoskari kuvailee muutosta. «Olemme kehittäneet toimintaamme kumppaniverkoston kanssa aidoksi yhteistoiminnaksi ja siirtyneet arvoketjusta arvoverkkoajatteluun. Nyt kun vanhat järjestelmät ovat korvautuneet yhdellä, on meillä vain yksi järjestelmä hallittavana. Projektin eri vaiheet ovat koko organisaation saatavilla läpinäkyvästi ja reaaliajassa.»

PPTH:lle tärkein osasovellus on projektihallinta. «Sen tärkeimmät edut ovat olleet työkalu projektin aikatauluttamiseen, kuormituksenhallinta ja uusien projektien simulointimahdollisuus. Järjestelmän graafisilla suunnitteluvälineillä on helppo havainnollistaa vaiheet ja muokata projektin etenemistä. Lisäksi pystymme nyt paremmin ohjaamaan suunnittelua sekä hyödyntämään suunnittelutietoja myös jälkikäteen uusissa projekteissa.»

PPTH jatkaa järjestelmän jatkokehittämistä yhdessä Fujitsu Invia kanssa entistä käyttäjäystävällisempään suuntaan. Myös kollaboraatiota laajennetaan – jo nyt tilaukset lähtevät joillekin alihankkijoille sähköisesti. Jatkossa verkostoon on tarkoitus sisällyttää kaikki kumppanit.

www.ppth.fi