

**SAP har styrket gennemsigtigheden i Rose Holms økonomi. Så nu kan adm. direktør Christian Bokkenheuser fokusere særsomt på hver enkelt detalje i fabrikkens produktion af specialbolte og ikke mindst, holde øje med lønsomheden.**

## LØNSOMHED I DETALJEN

Rose Holm producerer specialbolte til industrielle kæmper som vindmølleindustrien, byggebranchen og store grossister. Men selv er de en mindre virksomhed med 25 ansatte, en størrelse, der ikke umiddelbart lægger op til at investere i en omfattende SAP-løsning. Men for virksomheden i Lyngby har SAP's Nordic Baseline givet klare økonomiske fordele, fordi gennemsigtigheden i Rose Holm er blevet langt større end tidligere.

"Som styringsredskab i forhold til budget og produktion er der en verden til forskel", fortæller administrerende direktør Christian Bokkenheuser. Han er rigtig godt tilfreds med SAP-systemets integration i firmaets forskellige afdelinger:

"Firkantet sagt var sælgeren før i tiden nødt til at skrive en separat indkøbsordre til produktionen, når han havde fået en ordre hjem - som om vi havde købt noget hos en ekstern leverandør. Nu kører det

hele automatisk i samme system, så sælgerne er et led i produktionen. Det er mere effektivt og langt nemmere at gennemskue", forklarer direktøren.

### Få frustrationer

Vejen til et velfungerende SAP-system beskriver Christian Bokkenheuser som overraskende hurtig og forholdsvis smertefri. Forhandleren lavede en foranalyse og begyndte herefter implementeringen af systemet. Et halvt år senere, var systemet i brug. Rose Holm lagde en del rutiner om, fordi arbejdsgangene indtil da var baseret på papir. Den slags ændringer risikerer at skabe uro, men ikke hos Rose Holm.

"SAP-forhandleren uddannede nogle superbrugere, der så skulle uddanne resten af de ansatte. Superbrugerne oplevede nogle frustrationer, sådan vil det altid være, når man implementerer et



Rose Holm producerer gevind specialbolte til energisektoren, stålkonstruktører, maskinproducenter og grossister. Rose Holm A/S overtog i 2003 Lindys Maskinfabrik ApS. Virksomheden har 25 ansatte.

### FORDELE

- Stærkt styringsredskab til budget og produktion.
- Effektiv støtte fra SAP's partner.
- Dynamisk system giver plads til kreativitet.

så omfattende system. Men vi sørgede for, at det ikke spredte sig til resten af huset, så da vi gik live med SAP, var hele virksomheden positivt stemt".

### Dynamisk system

Christian Bokkenheuser mener, at opskriften på en succesfuld implementering er at lade være med at skrue for højt op for ambitionerne og det gælder specielt i en mindre virksomhed, der ikke har sin egen it-afdeling:

**"MED SAP KAN VI SE PÅ HVER ENKELT LILLE DETALJE OG AFGØRE, HVORVIDT DER, OM JEG SÅ MÅ SIGE, - ER PENGE I SKIDTET."**

"Vi valgte at starte med de samme ting, som vi kunne i det gamle system, nu bare som en integreret løsning. Det kan let blive for uoverskueligt, hvis man vil bruge systemet til at ændre en hel masse arbejdsgange i virksomheden i et hug", forklarer Christian Bokkenheuser og understreger:

"Fordelen ved SAP er netop, at det er et dynamisk system. Derfor kan vi hele tiden blive mere kreative i vores brug af det, efterhånden som virksomheden er parat".