

**Kommunekemi har valgt SAP som forretnings-understøttende it-plattform. For som økonomidirektør Michael Reedtz Sparrevohn ikke er sen til at fremhæve: "En tidssvarende og fremtidssikret it-løsning er en ren og skær nødvendighed. Det er ikke alene et værktøj til at få et 360-graders overblik over vores virksomhed. Det er en forudsætning for succes".**



## NY IT-LØSNING FORUDSÆTNING FOR SUCCES

Kommunekemi er en virksomhed med 325 millioner i omsætning (i 2007-tal), der behandler ca. 175.000 tons farligt affald om året. Virksomheden blev etableret i starten af 1970'erne, da man fra statens side udstedte et generelt påbud til alle danske kommuner om etablering af modtagerstationer for farligt affald. Forpligtelsen for indsamling blev således fremadrettet pålagt kommunerne, mens Kommunekemi udgjorde det fælles opsamlingspunkt og behandlingsanlæg for bortskaffelse af alt farligt affald i Danmark. Kommunekemis monopol er siden ophævet til fordel for en gradvis liberalisering af markedet, hvorfor der i dag ikke længere er krav om, at de danske kommuner skal levere deres farlige affald til virksomheden. En afledt effekt heraf har været, at listen over Kommunekemis kunder ikke længere inkluderer et særligt stort antal kommuner, hvorimod andelen af f.eks. større, private industrivirksomheder – fra både ind- og udland – er stærkt stigende.

### SAP vægter tungt i salgsprocessen

"Vi er officielt sat til salg, og SAP er et meget strategisk valg for os. Vi satser fremadrettet på en it-løsning fra netop SAP, fordi den jo bygger på, hvad der – både nationalt og internationalt – efterhånden betragtes som en defactostandard. Så at køre en løsning og et system, som nyder stor international anerkendelse, bliver brugt af mange andre store virksomheder og derfor er let at integrere op imod, passer rigtig godt i vores salgsforberedelse", lyder Michael Reedtz Sparrevohns uddybende begrundelse.

"Hvor Kommunekemis tidligere ledelse fokuserede meget på den daglige drift, har vi – med vores valg af SAP som it-løsning – besluttet også at videreudvikle virksomheden på det administrative, systemmæssige og strategiske område", fortsætter han. "Det gør vi bl.a. ved en gennemgribende automatisering og effektivisering af vores arbejdsgange via en integreret og standardiseret it-løsning. Vi



frigør dermed vores medarbejdere fra en stor del af det manuelle papirarbejde og skaber plads og tid til, at de kan beskæftige sig med noget, der i stedet er direkte værdiskabende for forretningen og vores bundlinje", udtaler Michael Reedtz Sparrevohn.

### Først facts. Så en beslutning

En lang beslutningsproces gik imidlertid forud for skridtet ind i den moderne it-tidsalder. For med et forældet system og en række afdelinger, der lidt arbejdede som lukkede enheder med hver deres måde at indsamle data på, sad Kommunekemi med et antal flaskehalse, der blokerede for frit gennemløb af kritisk information og videnuudveksling på tværs:

**"NU KAN VI KONCENTRERE OS OM AT UDVIKLE OG PROFESSIONALISERE VORES FORRETNING YDERLIGERE"**

### Et kvantespring fremad

"Der blev ikke længere udviklet på vores tidligere it-plattform fra 1993, og de arbejdsprocesser og -gange, vi havde, var meget ressourcekrævende med en høj koncentration af manuelt arbejde. Og sammenholdt med, at vores strategiske styringspunkter og overordnede forretningsfokus så også har ændret sig inden for de seneste par år, lå beslutningen efterhånden lige for: Vi var nødt til at tage et kvantespring fremad", forklarer it-chef Claus Jørgensen.

"Vi undersøgte markedet meget grundigt – både for at finde det helt rigtige software, men bestemte også for at finde den helt rigtige leverandør. Vores indledende udvælgelsesfase var derfor et meget kritisk blik på it-branchen og dens aktører, så vi kunne føle os sikre på den shortlisting af kandidater, vi endte med at have på plads. Konklusionen blev, at vi skrev endeligt under den 30. juni 2007. Og at vi kunne gå live med vores helt nye it-plattform den 1. april 2008 – uden aprilsnar", smiler it-chefen. "Så vi er foreløbigt i mål. Og godt i mål", konkluderer Claus Jørgensen og supplerer:

"Den manglende udvikling i funktionaliteten af det gamle system har til gengæld så også betydet, at vi ikke har skullet slås med den gængse organisatoriske modstand mod forandring. Vores organisa-

Kommunekemi blev grundlagt i starten af 1970'erne og behandler årligt ca. 175.000 tons farligt affald. Virksomheden blev etableret, da man fra statens side udstedte et generelt påbud til alle danske kommuner om etablering af modtagerstationer for farligt affald.

Kommunekemi beskæftiger i dag godt 200 medarbejdere. Som en effekt af, at det ikke længere i dag er pålagt de danske kommuner at tage i mod farligt affald fra virksomheder, er listen af Kommunekemis kunder ikke hovedsageligt kommuner, men derimod en større andel af private industrivirksomheder.

### FORDELE

- Både nationalt og internationalt betragtes SAP som en defactostandardløsning.
- SAP's løsninger nyder stor international anerkendelse.
- SAP er let at integrere med.
- Automatisering af fakturahåndteringsprocessen.
- Høj fleksibilitet i best practice løsningen.
- God brugergrænseflade.

tion har fra start givet deres accept og været meget begejstrede for at give sig i kast med en løsning, der er 100 pct. opdateret, som tilfældet er med SAP. De har i alle henseender set muligheder frem for begrænsninger. Og det er jo en enestående situation at stå i, at alle er modtagelige og oven i købet positive. Det hører vist til sjældenhederne i mange andre organisationer".

### Investeringen står mål med udbyttet

"Vi har fået en ny it-løsning på tid og budget. Og vi kan allerede så småt konstatere væsentlige forbedringer, der indikerer, at vores investering står mål med udbyttet: Vores arbejdsprocesser er blevet enklere på grund af en høj grad af automatisering, og på sigt vil også vores ledelsesinformationer være af en helt anden kvalitet end tidligere. Samtidig vil vores projektstyringsværktøj yderligere udvikle og professionalisere vores forretning", opsummerer Michael Reedtz Sparrevohn på vegne af både sig selv, itchefen og Kommunekemi.