



Vidste du, at japanerne er det folk, som køber flest fiskeredskaber på verdensplan? To af verdens største producenter inden for sportsfiskeri er i øvrigt japanske. Men tredjepladsen tilhører Pure Fishing med hovedkontor (passende nok) i Spirit Lake, Iowa, USA og med virksomhed i Sverige via Abu Garcia AB, som producerer fiskehjul i Svängsta.

LAGERREDUCERING OG OMLACERING AF "HYLDEVARMERE"

I 1995 blev Abu Garcia købt af den amerikanske sportsfiskegigant Pure Fishing. Koncernen valgte SAP og introducerede SAP til Abu Garcia.

Et antal kriterier på et nyt virksomhedssystem blev opstillet og det var SAP, som bedst opfyldte disse. Med egen virksomhed i mange lande var det vigtigt at samle hele verden i et integreret system.

– Vareforsyningen er en sværvægt i vores virksomhed. Bortset fra vores egen produktion i Svängsta og i USA er en stor del placeret hos underleverandører i Fjernøsten, fortæller it-chef Per Smålander.

– Med SAP får vi ved hjælp af statistik og ordreindgang, et samlet billede af behovet og kan styre indkøb og produktion på en rationel måde. Også den kapital som er bundet i varelager, har været muligt at reducere, da vi lettere opdager 'hyldevarmere', og har mulighed for at flytte disse produkter til markeder med større behov.

Det indebærer selvfølgelig økonomiske fordele for virksomheden, men er også en gevinst for kunderne, som kan få leverancer af en udsolgt vare hurtigere end det ellers ville have været muligt.

Det vigtigste SCM-initiativ har været en konsolidering af de europæiske varelager - tre lagre er blevet til et. Dette i kombination med en gennemgang af sortimentet regner Abu Garcia på sigt vil føre til en halvering af det bundne kapital i færdigvarer i Europa.

På indkøbssiden har Abu Garcia arbejdet med at mindske antallet af underleverandører, og at samle indkøb fra en leverandør under samme indkøbere. Dette har givet større volumen og i mange tilfælde lavere indkøbspriser. Et VMI-modul (Vendor Managed Inventory), som man selv har udviklet, er blevet sammenkoblet med SAP – og en stor del af kommunikationen med leverandørerne sker gennem dette.



ABU Garcia er et af verdens bedst kendte varemærker. Virksomheden indgår i den verdensomspændende koncern Pure Fishing og fremstiller sportsfiskeudstyr, som bruges over hele verden. Vareforsyningen er en særdeles vigtig funktion i virksomheden, og det var vigtigt at kunne samle hele verden i et integreret system.

FORDELE

- SAP giver et samlet billede af materialebehovet via statistik og ordretilgang.
- Indkøb og produktion kan styres rationelt.
- Kapitalbindingen i varelager kan minimeres, og "hyldevarmere" kan flyttes til markeder med større behov.
- SAP leverer bred systemstøtte til alle aktiviteter.

– Derfor giver SAP SCM (Supply Chain Management) os god understøtning i den daglige virke, mener Per Smålander.

Prognosehåndtering

APO-modulet (Advanced Planning and Optimization) skal udrulles og Smålander beregner, at den første fase, hvor man fokuserer på prognosehåndtering er klar.

"SAP GIVER EN BRED SYSTEMUNDERSTØTNING FOR VIRKSOMHEDEN."

– Meget af det, som bestilles fra leverandører i Fjernøsten har gennemløbstider på tre måneder eller længere. Just-in-time-begrebet findes ikke her. Opdager vi, at salget af en bestemt vare går bedre end beregnet, tager det tid at fylde lageret med varer igen. At løse dette gennem et større bufferlager er ingen farbar vej, da det modarbejder den tidligere nævnte lagerreducing, siger Per Smålander.

– Specielt svært er dette for os i Norden, hvor fiskeriet er mere sæsonsbetonet end noget andet sted i verden. Næsten 75 procent af årsvolumen leveres i løbet af de tre forårsmåneder. Og så er det en ringe trøst, om nye leverancer kommer i august. APO skal hjælpe os med få et bedre grundlag for vores prognosearbejde, hvilket skal føre til såvel færre mangelsituationer som "hyldevarmere".

Stikprøvekontroller mindsker reklamationer

Abu Garcia i Sverige var de første inden for koncernen til at tage QM-modulet (Quality Management) i brug. Også i dette tilfælde hjalp SAP partneren med implementeringen.

– Et fiskehjul kan bestå af op til 100 finmekaniske dele. Gennem stikprøver på de komponenter, vi ikke selv producerer, kan vi holde en høj kvalitet på slutproduktet, mener Per Smålander. Med QM indstiller vi kriterierne for disse stikprøvekontroller, hvor ofte og på hvilken måde, de skal gennemføres. Resultatet ser vi i færre reklamationer og en tilfreds forbruger!

Med SAP SCM/APO ønsker vi Abu Garcia god fiskelykke før den kommende forårssæson.