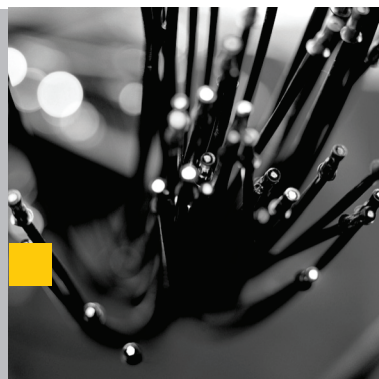


Priča o uspjehu SAP-ova korisnika Tvornički proizvodi – izrada kablova



“S rješenjem SAP for Mill Products usvojili smo timski rad, unaprijedili komunikaciju i razmjenu znanja te uspostavili novu najbolju praksu. To je jedna od najboljih vrijednosti za tvrtku ELKA kabeli.”

Gordana Ivančir, savjetnica za planiranje resursa tvrtke, ELKA kabeli d.o.o.

KRATAK PREGLED

Sažetak

Tvrtka ELKA kabeli d.o.o. sa sjedištem u Zagrebu vodeći je proizvođač kablova. Od 1927. ta tvrtka iz Hrvatske kreira proizvode visoke kvalitete uz stalno širenje na nova tržišta. Tvrtka ELKA kabeli odabrala je rješenje SAP for Mill Products kao potporu svojoj strategiji rasta te poboljšanja i standardizacije svojih postojećih poslovnih procesa.

Website

www.elka.hr

Ključni izazovi

- Standardizacija poslovnih procesa
- Razmjena podataka o proizvodnji
- Olakšanje financijskog izvješćivanja
- Integracija aplikacije unutar informatičke infrastrukture

Ciljevi projekta

- Uspostava standardiziranih poslovnih procesa
- Poboljšanje protoka komunikacije
- Unaprjeđenje sposobnosti tvrtke za strateško odlučivanje
- Unaprjeđenje sposobnosti kontrole troškova
- Implementacija dinamičnog softverskog rješenja koje obuhvaća aktualne i buduće potrebe poslovanja

Rješenja i usluge

Rješenja SAP for Mill Products

Zašto SAP for Mill Products

- Može se dograđivati usporedno sa širenjem poslovanja tvrtke i mijenjanjem poslovnih potreba
- Lako se integrira u postojeću informatičku infrastrukturu
- Podupire složene zahtjeve industrije kablova

Naglasak implementacije

106 korisnika

Ključne koristi

- Poboljšanje protoka informacija u svakodnevnim operacijama
- Brzo i točno izvješćivanje
- Veća sposobnost kontrole proizvodnje i troškova poslovanja
- Čvršća radna disciplina i bolje poštivanje radnih procesa

Partner u implementaciji

b4b

Postojeće okruženje

Naslijeđeni sustavi za izradu kablova, financije, logistiku, obračun, plaća te obradu narudžbi i plaćanja

Baza podataka

Microsoft SQL

Hardver

IBM-ov poslužitelj

Operativni sustav

Microsoft Windows NT 2000, 2003

ELKA KABELI

SAP® for Mill Products pomaže proizvođaču kabela ostvariti korporativnu viziju standardizacije poslovnoga procesa

Zadržati proizvodne troškove na niskoj razini – ali bez kompromisa glede kvalitete. Proizvođači u izrazito kompetitivnoj djelatnosti proizvodnje kablova suočavaju se s tim naizgled nemogućim izazovom u upravljanju proizvodnim i poslovnim procesima. Kad se organizacija suoči s konstantnim dinamičnim razvitkom, može joj biti čak i teže utvrditi koji je najučinkovitiji proces. ELKA kabeli d.o.o. – vodeći proizvođač kabela u istočnoj Europi – poznaje taj izazov. Tvrtka sa sjedištem u Zagrebu u Hrvatskoj proizvodi i plasira žice i kablove, među kojima su telekomunikacijski kablovi, optički kablovi, mrežni kablovi za LAN, uzemljeni kablovi za dalekovode s integriranom telekomunikacijskom funkcijom, vatrootporni kablovi i brodski kablovi bez halogena, kao i kablovi za petrokemijsku industriju. Od 1927. tvrtka je kreirala proizvode visoke kvalitete uz stalno širenje na nova tržišta. S paketom rješenja SAP for Mill Products tvrtka ELKA kabeli našla je načina da nastavi svoju strategiju ekspanzije kreiranjem standardizirane i učinkovite poslovne i proizvodne prakse.

Modernizacija poslovnoga sustava

Svake su godine u ELKA kabelima uočavali da im veći dio plasmana odlazi u zapadnu Europu i na netradicionalna tržišta poput petrokemije. Tvrtka je trebala definirati i standardizirati svoje proizvodne i poslovne procese na temelju globalnih poslovnih procesa radi nastavljanja toga trenda. Nakon ocjene tri rješenja, u ELKA kabelima su zaključili da rješenja SAP for Mill Products najcjelovitije zadovoljavaju njihove sadašnje i buduće proizvode.

Tvrtka ELKA kabeli oslonila se na stručnost 20 konzultanata tvrtke b4b – jednoga od vodećih SAP-ovih partnera u Hrvatskoj – u osiguravanju uspješne implementacije. Radeći zajedno s više od 60 zaposlenika tvrtke ELKA kabeli, ti su konzultanti pomagali u istodobnoj implementaciji područja logistike i financija te su integrirali te funkcije unutar informatičke infrastrukture.

“Osiguravajući pristup detaljnijim i diversificiranijim izvješćima s podacima u realnom vremenu, SAP for Mill Products omogućio je kontrolu proizvodnje i financija.”

Gordana Ivančir, savjetnica za planiranje resursa tvrtke, ELKA kabeli d.o.o.

Po riječima Gordane Ivančir, savjetnice za planiranje resursa tvrtke ELKA kabeli, “Timski rad tvrtki ELKA kabeli, b4b i SAP-a utro je put olakšanju novoga poslovnog informatičkog sustava. Određeni broj problema i prepreka javljao se tijekom implementacije, no predanost svih koji su radili na projektu bila je osnova za njegov daljnji razvitak.”

Rješenje za industriju kabela

SAP for Mill Products daje tvrtki ELKA kabeli stvarnu kontrolu nad materijalima i troškovima vezanima za izradu proizvoda, s točno prilagođenim oblicima izvješća. Tvrtka ELKA kabeli također dobiva ključne podatke za utvrđivanje načina na koji može iskorijeniti neučinkovitost i nepotrebne troškove u procesu plasmana i distribucije.

“Integracijom rješenja SAP for Mill Products unutar naših informatičkih sustava, tvrtka ELKA kabeli dobila je rješenje koje podupire osnovni proces i zahtjeve industrije kabela,” kaže Ivančir.

Poboljšani protok informacija

Tvrtka ELKA kabeli drastično je izmijenila protok informacija korištenjem rješenja SAP for Mill Products. Prije implementacije, dokumenti za naloge, prodajne upite, reklamacije, priopćenja o kvaliteti, certifikate i servisne naloge kreirali su se i slali elektroničkom poštom. Sada se kreiraju u softveru SAP for Mill Products te su dostupni odgovarajućim zaposlenicima. Uz to, podaci bitni za proizvodnju dostupni su unutar rješenja. Planiranje proizvodnje sada se obavlja u sklopu rješenja SAP for Mill Products, te svi sudionici mogu vidjeti rezultate. Nadležno osoblje može pratiti dostupnost i stanje materijala i poluproizvoda potrebnih za radne naloge. Radnici postrojenja potvrđuju radne naloge optičkim čitačem svjetlosnog koda. Kontrola unosa također se bilježi u sustavu. Bržim pristupom poslovnim podacima proizvodni je proces postao učinkovitiji. Gospođa Ivančir ističe: “Osiguravanjem pristupa detaljnijim i diversificiranijim izvješćima s podacima u realnom vremenu, SAP for Mill Products omogućio je kontrolu proizvodnje i financija.”

Budući uspjeh s informatičkom tehnologijom

SAP for Mill Products pomaže tvrtki ELKA kabeli standardizirati poslovne procese i kontrolirati opskrbu i troškove materijala. No, to je tek početak. ELKA kabeli planira implementirati komponentu SAP® Advanced Planning & Optimization (SAP APO) radi optimalizacije planiranja i distribucije kapaciteta u realnom vremenu sa stvarnim podacima o resursima i povezanim troškovima. SAP Advanced Planning & Optimization donijet će dodatne, znatne promjene u poslovanju koje će poboljšati proizvodnju i još sniziti troškove poslovanja.

“S rješenjem SAP for Mill Products usvojili smo timski rad, unaprijedili komunikaciju i razmjenu znanja te uspostavili novu najbolju praksu,” zaključuje Ivančir. “To je jedna od najboljih vrijednosti za tvrtku ELKA kabeli.”