



PRIČA O USPJEHU SAP-OVA KORISNIKA

PODRAVKA D.D.

KRATAK PREGLED

«Standardizirani poslovni procesi i način izvješćivanja, koji ne ovisi o prepisivanjima podataka s papira, ili njihovom povlačenju iz drugih programa, smanjili su mogućnost greške i povećali razinu informiranosti.»

Damir Martinović,
direktor Informatike, Podravka d.d.

Sažetak

Podravka Grupa je među vodećim prehrambenim i farmaceutskim kompanijama u Hrvatskoj i jugoistočnoj Europi. Podravka d.d. svojim proizvodima zadovoljava potrebe potrošača svih dobnih skupina, nudi veliki izbor polugotovih i gotovih namirnica, te bezalkoholnih pića. SAP ERP poslovna rješenja, odabrana su kao potpora strategiji rasta kompanije i standardiziranja poslovnih procesa.

Web stranice

- www.podravka.hr

Ključni izazovi

- Zemljopisna raspršenost
- Industrijska raznolikost
- Standardiziranje poslovnih procesa
- Integracija aplikacija u postojeću informatičku strukturu

Ciljevi projekta

- Omogućiti bolji nadzor poslovanja
- Olakšati donošenje odluka u realnom vremenu
- Uspostaviti standardne poslovne procese
- Poboljšati upravljanje poslovnim procesima i resursima
- Implementirati dinamični poslovni sustav koji obuhvaća aktualne i buduće potrebe poslovanja

Rješenja i usluge

- SAP ERP

Zašto SAP ERP?

- Cjelovit i dinamičan poslovni sustav
- Podupire specifičnosti prehrambene i farmaceutske industrije
- Lako se integrira u postojeću informatičku strukturu
- Lokalni partner

Naglasak implementacije

- Kratak rok implementacije u šest tvrtki

Ključne koristi

- Poboljšanje upravljanja poslovnim procesima i resursima
- Brzo i točno izvješćivanje
- Veća sposobnost nadzora proizvodnje i troškova

Partner u implementaciji

- b4b

Baza podataka

- Oracle

Hardver

- Hewlett Packard

Operativni sustav

- MS Windows NT



PODRAVKA D.D.

PODRAVKA JE, UZ SAP ERP RJEŠENJE, STANDARDIZIRALA POSLOVNE PROCESSE U HRVATSKOJ I MEĐUNARODNIM PODRUŽNICAMA.

Uvesti SAP poslovna rješenja u sve tvrtke, bez obzira na njihovo sjedište, do kraja 2009. godine, glavni je cilj najveće hrvatske prehrambene kompanije.

Vegeta, Čokolino i Podravka juhe destiljećima su nezaobilazni artikli na stolovima hrvatskih potrošača. Oni su samo dio ponude iz velike košare robnih marki koprivničkog prehrambenog diva, Podravke, poznate i cijenjene i u regiji. Uz hranu i piće, Podravkina tvrtka Belupo jedna je od vodećih farmaceutskih tvrtki u Hrvatskoj. Proizvodnja u tri europske zemlje, prisutnost u 25 zemalja na četiri kontinenta i 6800 zaposlenih, svakodnevn su izazovi upravi i menadžerima u dnevnom donošenju odluka. SAP ERP sustav nametnuo se kao rješenje svojom cjelovitošću i funkcionalnostima.

Proces restrukturiranja, prehrambeni div započeo je krajem 90-ih godina prošloga stoljeća, kada je, kao jedan od četiri ključna projekta restrukturiranja, odlučeno da se uvede ERP sustav. U kratkom vremenu trebalo je testirati i implementirati cjelovito ERP rješenje u šest tvrtki: Podravka, Belupo, Danica, Poni trgovina, Koprivnička tiskarnica i Podravka Inženjering.

Cjelovitost rješenja, niz funkcionalnosti i brzina implementacije potvrđeni su u praksi već u prvoj godini njegove implementacije. U svibnju 1999. godine, jedanaest mjeseci od prvog sastanka užeg tima zaduženog za uvođenje SAP ERP rješenja, predvođenog Miroslavom

Repićem i Zdravkom Šestakom, u prve tri tvrtke, Danica, Koprivnička tiskarnica i Podravka Inženjering, završeno je testiranje, implementacija i zaživjelo je pet modula: FI (Financije), CO (Kontroling), MM (Upravljanje materijalima), SD (Prodaja i distribucija) i PP (Proizvodnja). Do kraja 1999. godine, svih šest tvrtki bilo je uključeno u jedinstveni sustav.

Zemljopisna dislokacija i industrijska diverzifikacija

«Podravka je međunarodna korporacija s poslovanjem u dvadeset zemalja Europe, nekoliko prekoceanskih i više zemalja Dalekog Istoka, a tvrtke Podravka Grupe bave se većim brojem različitih djelatnosti: proizvodnjom hrane, pića i mesa, farmaceutikom, veleprodajom, distribucijom, transportom, i drugima. Upravo je zemljopisna i industrijska raznolikost bila najveći izazov implementacije SAP-ovih sustava u tvrtke Podravka Grupe», pojašnjava Neven Lušić, iz tvrtke b4b, konzalting partnera u implementaciji SAP sustava.

Izazov nije bio samo u zemljopisnoj i industrijskoj raznolikosti, već i u činjenici da se Vegeta, univerzalni dodatak jeli-ma, poznat u cijelome svijetu, nalazi na policama trgovačkih centara u više od

30 zemalja, a samo je jedan u nizu proizvoda Podravke. Vegeta sadrži više od 20 sastojaka, a za svaki od njih u SAP-u postoji zapis ulaska u proizvodnju, opis cijeloga poslovnog procesa i, na posljetku, distribucije. Uz to, Vegeta ima nekoliko različitih gramatura, receptura i pakiranja, ovisno o zemlji u kojoj se prodaje. Svi ti podaci uneseni su u SAP kao poslovni proces. A Vegeta je samo jedan od niza proizvoda iz palete robnih marki, te prehrambenih i farmaceutskih proizvoda Podravke i njezinih tvrtki.

«Premda su sve prehrambene industrije, ili one lijekova, kao što je, primjerice, Belupo, u svojoj biti iste, svaka ima specifične poslovne procese. Mi smo u Podravki uspjeli konfigurirati SAP tako da preslikamo poslovni proces u cijelosti i sada lakše nadziremo nabavu sirovina, proizvodnju i distribuciju po tržištima i kupcima», ističe Damir Martinović, direktor informatike Podravke.

Povećana razina informiranosti

Odluke Uprave Podravke danas su, zahvaljujući uvidu u poslovanje svih sektora i cjelokupni proizvodni i poslovni proces, temeljene na podacima koji odražavaju realno, trenutno poslovanje i mogućnosti. «Standardizirani poslovni procesi i način izvješćivanja, koji ne ovise o prepisivanjima podataka s papira, ili njihovom povlačenju iz drugih programa, smanjili su mogućnost greške i povećali razinu informiranosti», dodaje Martinović.



«Do kraja 2009. godine, očekujemo da će svih 25 Podravkinih tvrtki, u Hrvatskoj i inozemstvu, imati implementirano SAP ERP rješenje, odnosno sve tvrtke bit će u jedinstvenom sustavu. Time će poslovanje Podravke postati potpuno transparentno i lako upravljivo iz središta.»

U proteklih 10 godina, od početka uvođenja SAP ERP sustava, u Podravki je završeno nekoliko desetaka novih projekata: nadogradnja inicijalno implementiranih funkcionalnosti, implementacija novih funkcionalnosti, tehnička nadogradnja sustava, implementacija sustava u nove Podravkine tvrtke izvan Hrvatske, i drugi.

Trenutno je Podravka u procesu izgradnje distributivnog centra u Dugopolju, a pri implementiranju SAP ERP sustava u standardno poslovno rješenje ugradit će se i dugogodišnje iskustvo Podravke u skladišnom poslovanju i distribuciji. Uz to, u tijeku je i kompletna implementacija svih funkcionalnosti SAP sustava za upravljanje ljudskim potencijalima. Podravka će sa SAP-ovim rješenjem imati standardizirane i poslovne i upravljačke, menadžerske procese i ponašanja. «U sljedećih nekoliko godina, sigurno ćemo nastaviti suradnju na sličnim projektima, a posebno ćemo se usredotočiti na aktivnosti dodatnog optimiziranja i unapređivanja poslovanja i poslovnih procesa korištenjem implementiranih funkcionalnosti», najavljuje Lušić.

ranja i unapređivanja poslovanja i poslovnih procesa korištenjem implementiranih funkcionalnosti», najavljuje Lušić.

Interna edukacija i nove implementacije

Podravka se u svojim planovima ne oslanja samo na konzultante iz b4b, s kojima ostvaruje izvrsnu suradnju, potvrđenu uspješnim završecima svih dosadašnjih zajedničkih projekata. «Smatramo da su dva ključna razloga uspješnosti suradnje izvrsnost članova SAP tima Podravke i konzultanata b4b, te što se oni međusobno izuzetno dobro poznaju», naglašava Lušić iz b4b i dodaje: «Ocjenujući zajedničke projekte, koji su iza nas, zaključujemo da su SAP tim Podravke i b4b, uz stalnu podršku Uprave, pronalazili optimalan način za uključivanje navedenih činitelja u projekte, što je rezultiralo uspješnošću svih dosadašnjih implementacija.»

Namjera Podravke da iskoristi sve funkcionalnosti, te optimizira i prilagodi SAP ERP rješenje potrebama svojih 1020 korisnika, koji svakodnevno ovise o pouzdanim podacima, ogleda se i u tome da 30 stručnjaka u odjelu Informatike radi na podešavanjima i održavanju ERP sustava. Uz to, cjelokupna edukacija korisnika održava se u Podravki, a izvođe je Podravkini stručnjaci.

«Do kraja 2009. godine, očekujemo da će svih 25 Podravkinih tvrtki, u Hrvatskoj i inozemstvu, imati implementirano SAP ERP rješenje, odnosno sve tvrtke bit će u jedinstvenom sustavu. Time će poslovanje Podravke postati potpuno transparentno i lako upravljivo iz središta», pojašnjava Martinović. Nakon toga, nove izazove Martinović vidi u pokrivanju standardnim SAP ERP rješenjem svih budućih organizacijskih proširenja Podravke, bilo akvizicijama ili organskim rastom.

© 2008 by SAP AG. Sva prava pridržana. SAP, R/3, mySAP, mySAP.com, xApps, xApp, SAP Netweaver, kao i drugi SAP-ovi proizvodi i usluge spomenuti u ovoj brošuri te njihovi logotipi zaštitni su znakovi ili su registrirani zaštitni znakovi poduzeća SAP AG u Njemačkoj te u nekoliko drugih zemalja širom svijeta. Nazivi svih drugih proizvoda i usluga koji se spominju u ovoj brošuri zaštitni su znakovi njihovih poduzeća. Podaci sadržani u ovom dokumentu služe samo u informativne svrhe. Specifikacije proizvoda mogu se razlikovati od države do države. Tiskano na ekološki prihvatljivom papiru. Ovi materijali mogu se mijenjati bez prethodne obavijesti. Ove materijale SAP AG i s njime povezana poduzeća («Grupacija SAP») na raspolaganje stavljaju isključivo u informativne svrhe, bez izjava ili jamstava bilo koje vrste, te Grupacija SAP ne odgovara za pogreške ili propuste u ovim materijalima. Jedina jamstva glede proizvoda i usluga Grupacije SAP jesu ona navedena u izričitim jamstvenim izjavama uz te proizvode i usluge, ako postoje. Ništa u ovim materijalima ne treba tumačiti kao da tvori neko dodatno jamstvo.

www.sap.hr

THE BEST-RUN BUSINESSES RUN SAP



®