



Case Study: Gradnja

Janja Ivić, voditelj prodaje

- Suradnja Dialoga i Gradnje seže od 2002
- U Oracle tehnologiji, razvili smo rješenje koje je pokrilo sva bitna područja poslovanja u Gradnji:
 - financije, glavnu knjigu, knjigovodstvo kupaca i dobavljača
 - obračun poreza (URA, IRA, PDV)
 - upravljanje materijalima
 - upravljanje imovinom
 - upravljanje voznim parkom
 - pogonsko knjigovodstvo (AB konstrukcije, betoni, asfalti...)
 - upravljanje gradilištima (troškovnici, situacije, normativi, radni nalozi...)
 - ugostiteljstvo
 - ...

- 2006/07. Gradnja doživjela prekretnicu u poslovanju
- Stari sustav preograničen za novu poslovnu situaciju
- Gradnja prepoznala priliku u SAP All-in-One rješenju
- Krajem 2007. postignut dogovor o pokretanju projekta
- Dialog i Gradnja formirali timove za provedbu projekta:
 - u Gradnji: voditelj projekta i 3 ključna korisnika
 - u Dialogu: 2 SAP konzultanta, 1 SAP administrator i 1 Oracle developer

- Projekt podijeljen u 3 faze:
 - Faza I: FI, CO, MM, AM, HR djelomično
 - Faza II: SD, PP i integracija sa podsustavima
 - Faza III: PM i PS
- Planirano trajanje projekta – 10 mjeseci
 - Trajanje Faze I – 4 mjeseca
 - Trajanje Faze II – 3 mjeseca
 - Trajanje Faze III – 3 mjeseca

Kronologija projekta (1)

- 12/2007 – Detaljna analiza stanja poslovanja Gradnje
- 12/2007 – u Gradnji instaliran server i podignut SAP sustav
- 01/2008 – u Gradnji podignut Best Practice
- 01/2008 – organizirano održavanje Gradnjinog SAP sustava
- 01-02/2008 – u Dialogu edukacija ključnih korisnika SAP-a
- 02/2008 – konverzija i učitavanje testnih podataka u SAP sustav u Gradnji

Kronologija projekta (2)

- 02-03/2008 – ključni korisnici i konzultanti na učitanim podacima kustomiziraju i testiraju instalaciju
- 04-05/2008 – migracija i usklađenje pravih podataka u SAP sustav u Gradnji:
 - učitavanje početnih stanja od 31.12.2007
 - učitavanje prometa od 1.1. do 30.04.2008
- 04/2008 – početak kustomizacije PM i PS sustava
- 05/2008 – Go Live i završetak Faze I

Plan projekta u budućnosti

- Planiramo uskoro početi Fazu II, a nakon toga i Fazu III
- Planiramo završiti kastomizaciju PM i PS sustava
- Planiramo do kraja 2008 završiti sve tri Faze

- Završetkom Faze I prelazimo na Fazu II
- SD modul:
 - prodaja gotovih proizvoda
 - prodaja građevinskog materijala
 - prodaja nekretnina i dr.
- PP modul:
 - proizvodnja AB montažnih konstrukcija
 - proizvodnja asfaltnih baza
 - proizvodnja armature
 - proizvodnja betona
- Integracija sa podsustavima:
 - spajanje prodaje i isporuke betona
 - spajanje prodaje i isporuke asfalta
 - spajanje podsustava za ugostiteljstvo

- Završetkom Faze II prelazimo na Fazu III
- PM i PS – Project Management i Project System (upravljanje gradilištima):
 - cilj je operativnije pokriti upravljanje gradilištima
 - kroz FI i CO s internim nalogima smo financijski pokrili poslovanje gradilišta
 - sa SAP-om Hrvatska smo pokrenuli projekt lokalizacije PM i PS sustava za Hrvatsko tržište za SAP All-in-One
 - Gradnja je tipičan primjer napredne građevinske tvrtke pogodne za implementaciju tih modula

- Uprava Gradnje je prepoznala koncept SAP Business All-in-One rješenja
- Ključni manageri Gradnje su direktno uključeni u proces implementacije SAP rješenja
- Poznavali smo poslovanje Gradnje, pa nisu bile potrebne dugotrajne analize - rizik minimalan
- Direktna dvosmjerna migracija podataka
- Djelatnici Gradnje uključeni u projekt - vrlo angažirani i motivirani
- Bezrezervna pomoć i angažman SAP Hrvatske u projektu



Hvala na pozornosti !