

SAP standardizacija

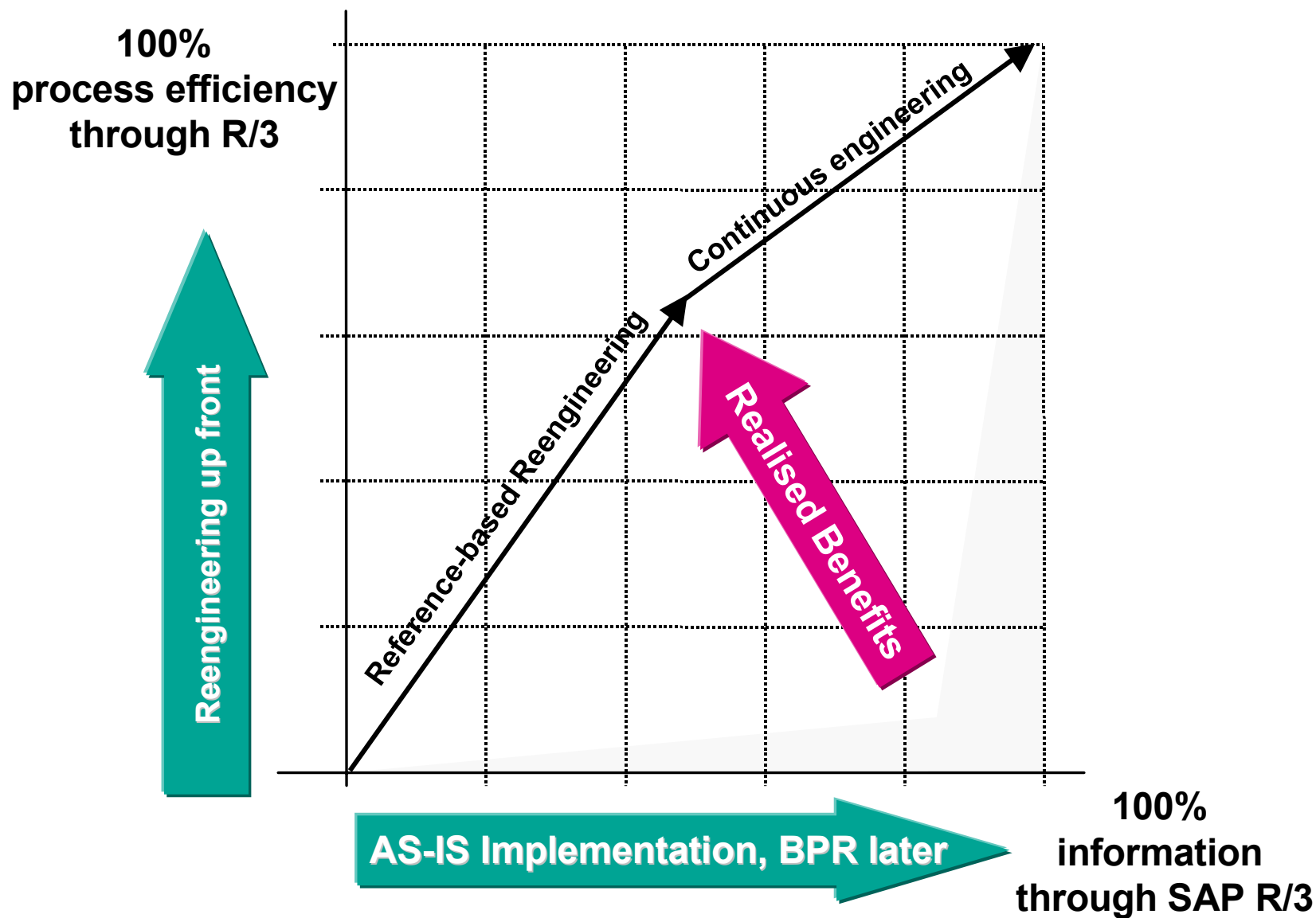
case: Hotel Lav

BUSINESS FOR BUSINESS

- **Cilj: uvesti vrhunski proizvod u svakodnevno poslovanje uz što manja ulaganja**
- **Glavna područja ulaganja u SAP projektu:**
 - **Licence SAP sustava**
 - **Usluge konzaltinga**
- **Omjer ulaganja u licence i usluge varira od 1 : 2 do 1 : 6**
- **Ulaganja u licence fiksna**
- **A1 - smanjiti količinu usluga i smanjiti omjer**

- **Teško, jer se tijekom implementacije SAP sustava najčešće radi i reorganizacija**
- **U informacijskom sustavu svakog trgovačkog društva implementirani su organizacija, poslovna pravila i dugogodišnja poslovna praksa**
- **Implementacijom novog sustava organizacija, poslovna pravila i dugogodišnja poslovna praksa se mijenjaju**

Implementacija vs reorganizacija



- Pri implementaciji koristiti alate koji ubrzavaju implementaciju
- SAP standardizirati poslovanje

- 1999. – CROSAP
- 2000. – EXPRESSAP
- ...

Brže...

Bolje...

Lakše...

Povoljnije...

expresSAP

- Poslovanje svakog korisnika je “specifično”
- Korištenjem SAP sustava svi logični i racionalni zahtjevi mogu se realizirati, ali treba vremena
- SAP standardizacija poslovanje kroz projekt implementacije znači:
 - Koristiti standardne organizacijske strukture
 - Koristiti standardne procese u SAP sustavu
 - Koristiti standardne tipove dokumenata
 - Koristiti standardne izgled ekrana
 - Koristiti standardna izvješća

- Brža implementacija
- Manja količina usluga konzaltinga
- Optimalizacija i pojednostavljenje poslovnih procesa
- Lakše održavanje sustava

- Jedan od najpoznatijih *brand*-ova hrvatskog turizma
- Renoviran je i ponovno otvoren 15.12.2006.
- Postao je dio Starwood lanca, *brand* Le Meridien



- **Ograničeno vrijeme implementacije (2 mjeseca)**
- **Hotel počeo s radom 3 tjedna prije produkcije SAP sustava**
- **Ograničeni budžet**
- **Potreba za bilancom i RDG-om na više segmenata poduzeća**
- **Prva implementacija mySAP ERP-a ECC 6.0 u Hrvatskoj**
- **Prva implementacija SAP sustava u lancu Starwood u Europi**

- Implementacija je trajala manje od 2 mjeseca (početak produkcije 10.01.2007)
- Implementirane funkcionalnosti:
 - Glavna knjiga (FI – GL)
 - Salda konti kupaca i dobavljača (FI – AP, FI – AR)
 - Upravljanje osnovnim sredstvima (FI – AA)
 - Upravljanje gotovinom (TR – CM) s elektronskim bankovnim izvodom i programom plaćanja,
 - Obračun kamata, obračun tečajnih razlika
 - Računovodstvo mjesta troška i internih naloga
 - Računovodstvo profitnih centara (32 profitna centra)
 - Nova glavna knjiga (3 segmenta)
 - Sučelje prema front office-u

- Predanost korisnika (managementa i zaposlenika)
- Svi procesi prilagođeni standardnom SAP-u
- Minimalne promjene postojećeg kontnog plana
- Korišteni standardni SAP obrasci uz minimalne izmjene



Hvala na pozornosti !

neven.lusic@b4b.hr