



# **Implementacija: Kako uspješno završiti započete promjene**

**Damir Martinović**

**14.09.2006**

## Podravka

### Prehrana i piće

#### Podravka prehrana

- Začini
- Juhe
- Dječja hrana
- Slastice
- ...

#### Piće

- Izvorska voda
- Mineralna voda
- Sokovi
- ...

#### Trgovačka roba

- Adria
- Nestle
- Unilever
- ...

### Farma

#### Farmaceutika

- Generici
- OTC
- Kozmetika

### Usluge

#### Usluge

- Transport
- Održavanje
- Energetika
- Prehrana
- ...

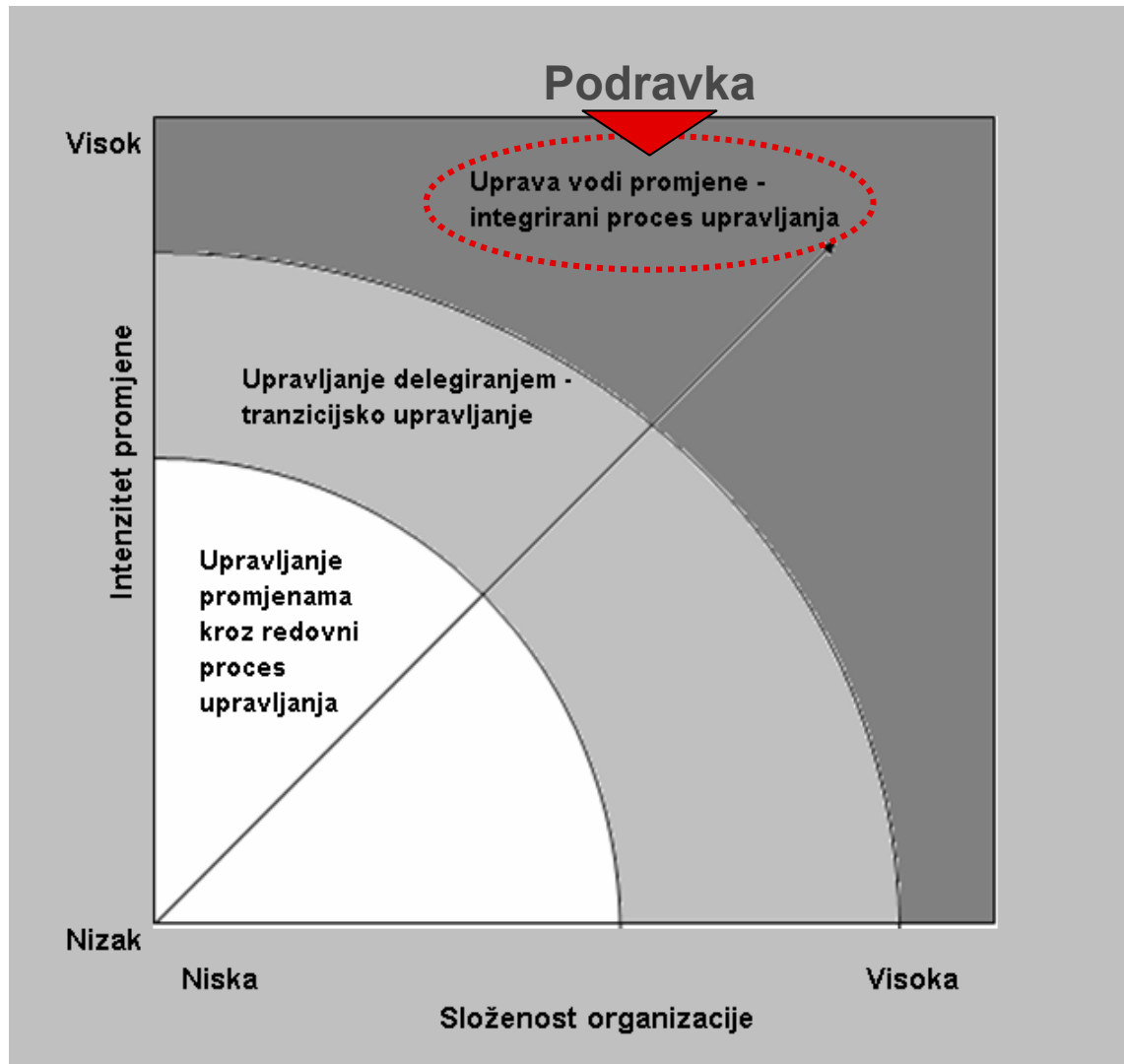
- Jedna od vodećih branded food kompanija u CEE
- Prva kotacija Zagrebačke burze
- 7000+ zaposlenih
- Poduzeća u 17 zemalja (Europa, Amerika, Australija)
- Proizvodni kapaciteti u 5 zemalja: HR, PL, SI, CZ i SK
- Snažna distribucijska mreža koja pokriva ključna brzo rastuća europska tržišta

# Zašto promjene?



**When the rate of changes outside  
exceeds the rate of changes inside,  
the end is near.  
The only question is when.**

**Jack Welch**



## POBOLJŠANJE PERFORMANSI SUSTAVA

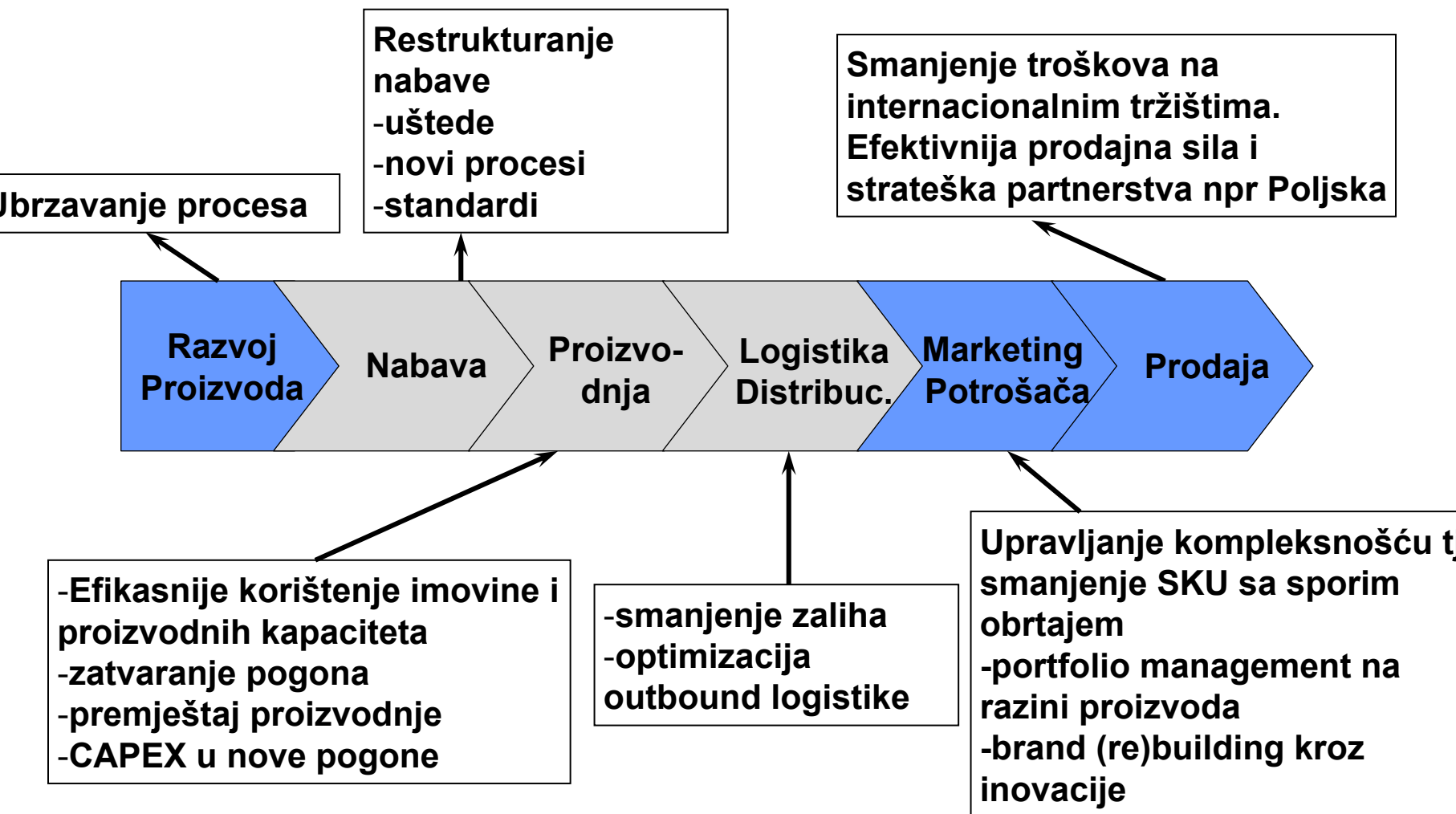
- EBIT
- Troškovi prodaje i distribucije u benchmarku s ostalim tvrtkama
- COGS na istoj razini

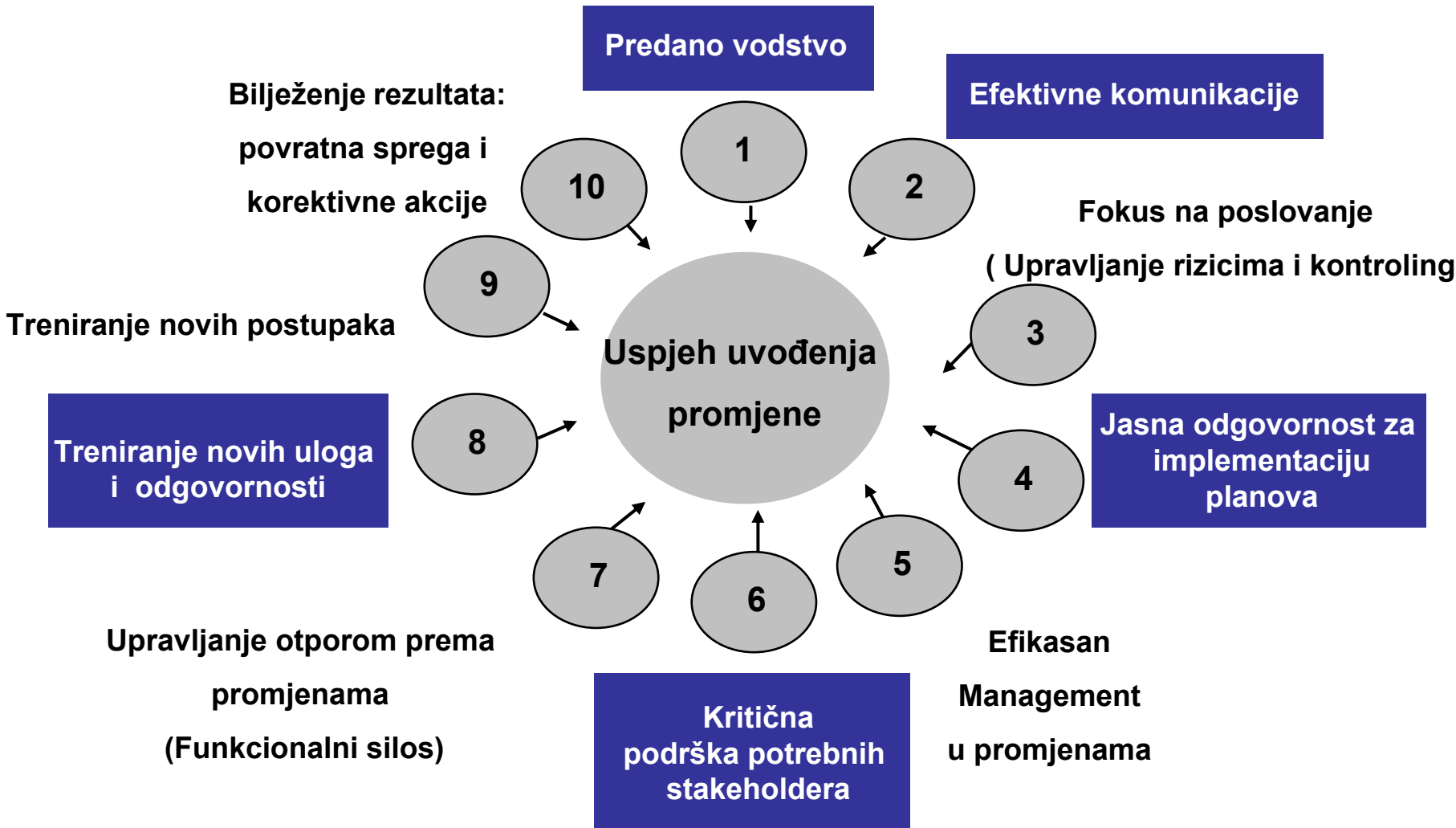
## POBOLJŠANJE PERFORMANSI DIJELOVA ORGANIZACIJE

- Povećanje efikasnosti ključnih procesa
- Restrukturiranje non-core djelatnosti i imovine

## POBOLJŠANJE PERFORMANSI POJEDINCA

- Optimizacija radne snage
- Optimalna obrazovna struktura
- Efektivnost rada





## ● 24 manja projekta/zahvata

- Funkcionalni RDG
- Intercompany Trading
- Mobilno skladišno poslovanje (RF)
- Inventura imovne pomoću bar code čitača
- SSCC Poljska
- SSCC proizvodi za Kolinsku
- Kooperativni odnosi
- CIP-paritet Belupo
- Implementacija poduzeća KoTi nekretnine
- Implementacija poduzeća Deltis Pharm
- Uvođenje funkcionalnosti ko-proizvoda
- Praćenje rada viljuškara
- Zahtjevnice za nabavu HTZ + sitni inventar
- Automatsko knjiženje telco računa, leasinga i računa za gorivo
- ...

## ● 465 izmjena/dorada SAP sustava

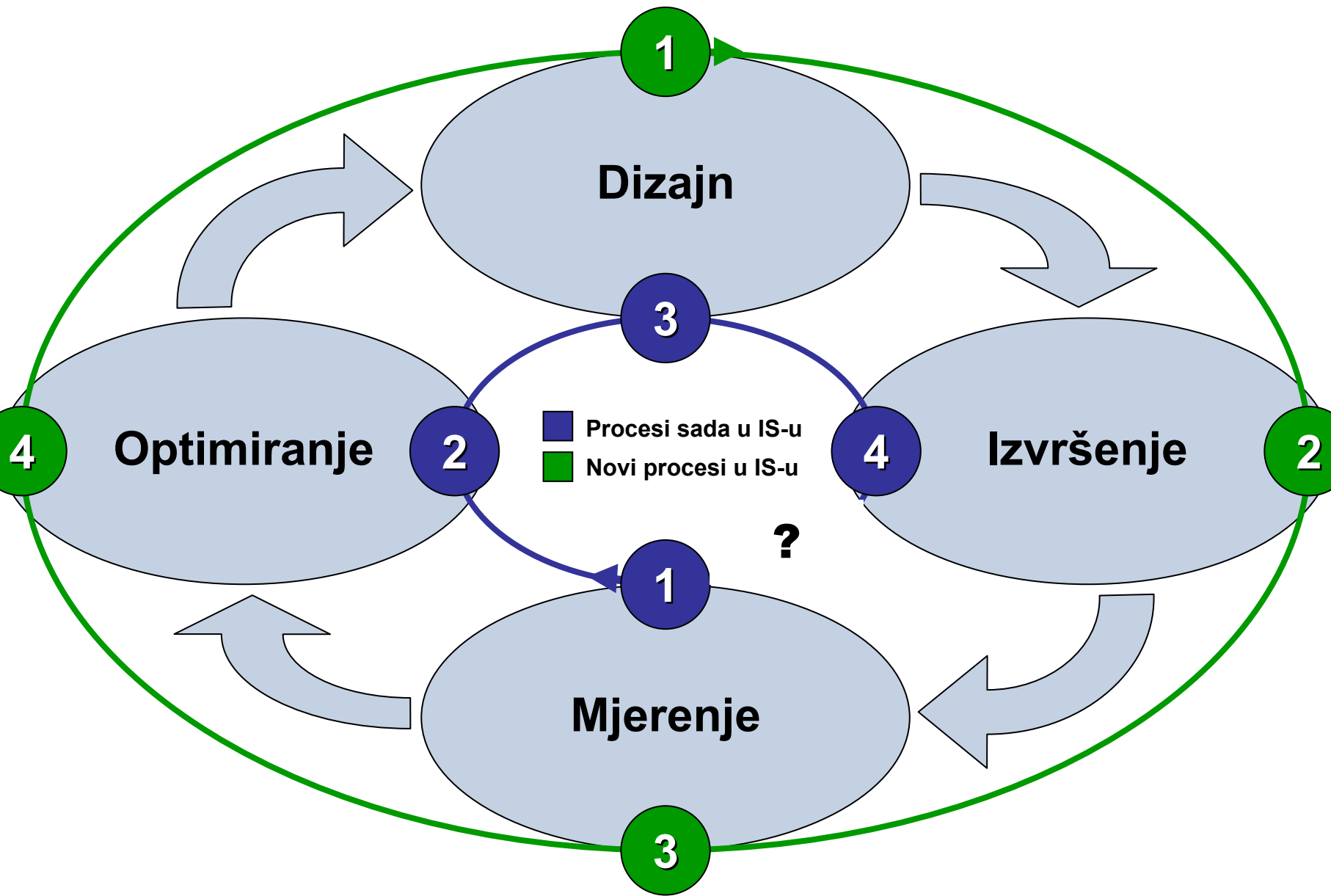
### ● Dodatno:

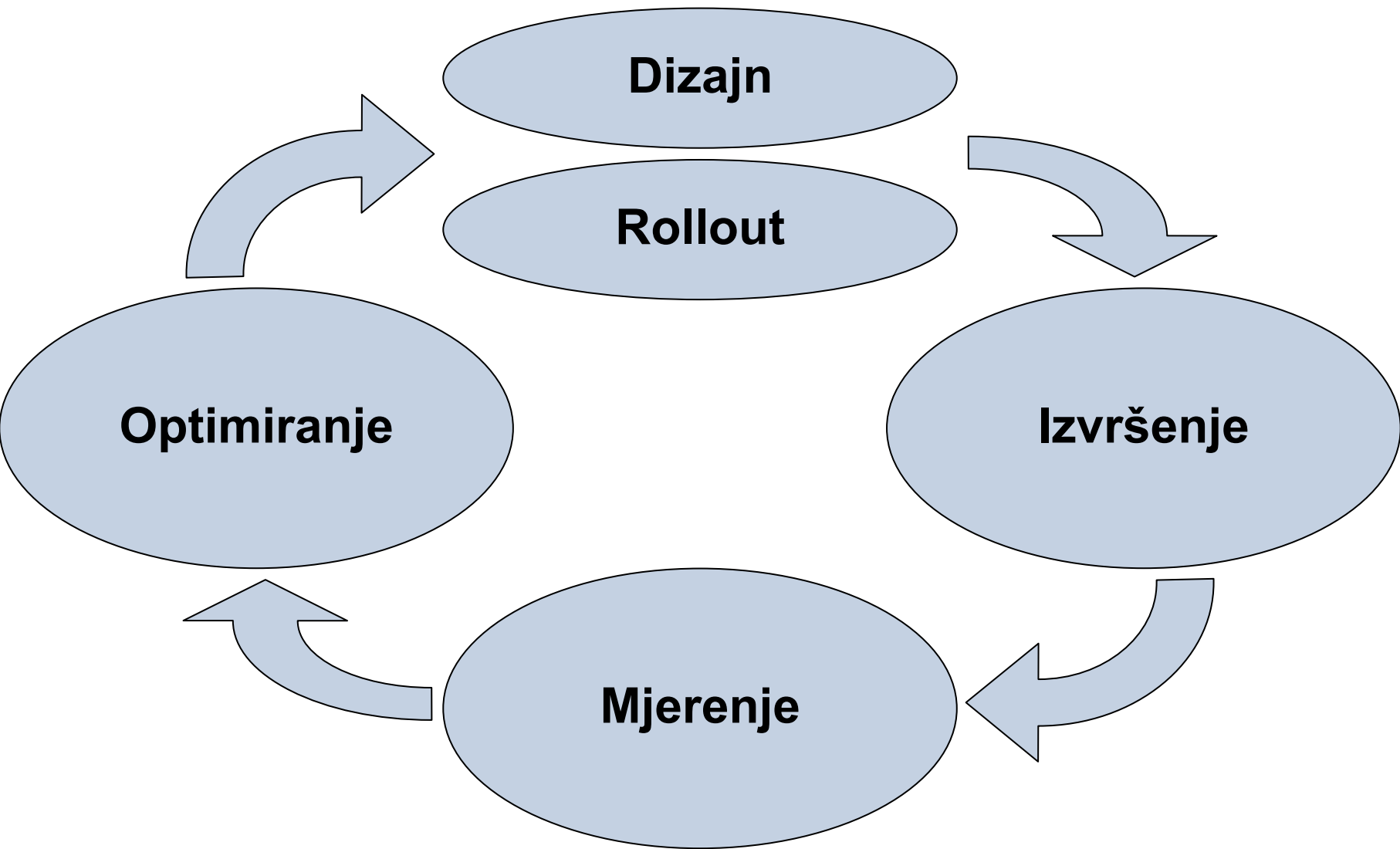
- ◆ Izravni kontakt s korisnicima: 21% vremena 12 zaposlenika = 2,5 FTE
- ◆ Otklanjanje grešaka u radu korisnika
- ◆ Proširenja: rollouti, BW, SEM, XI, ...

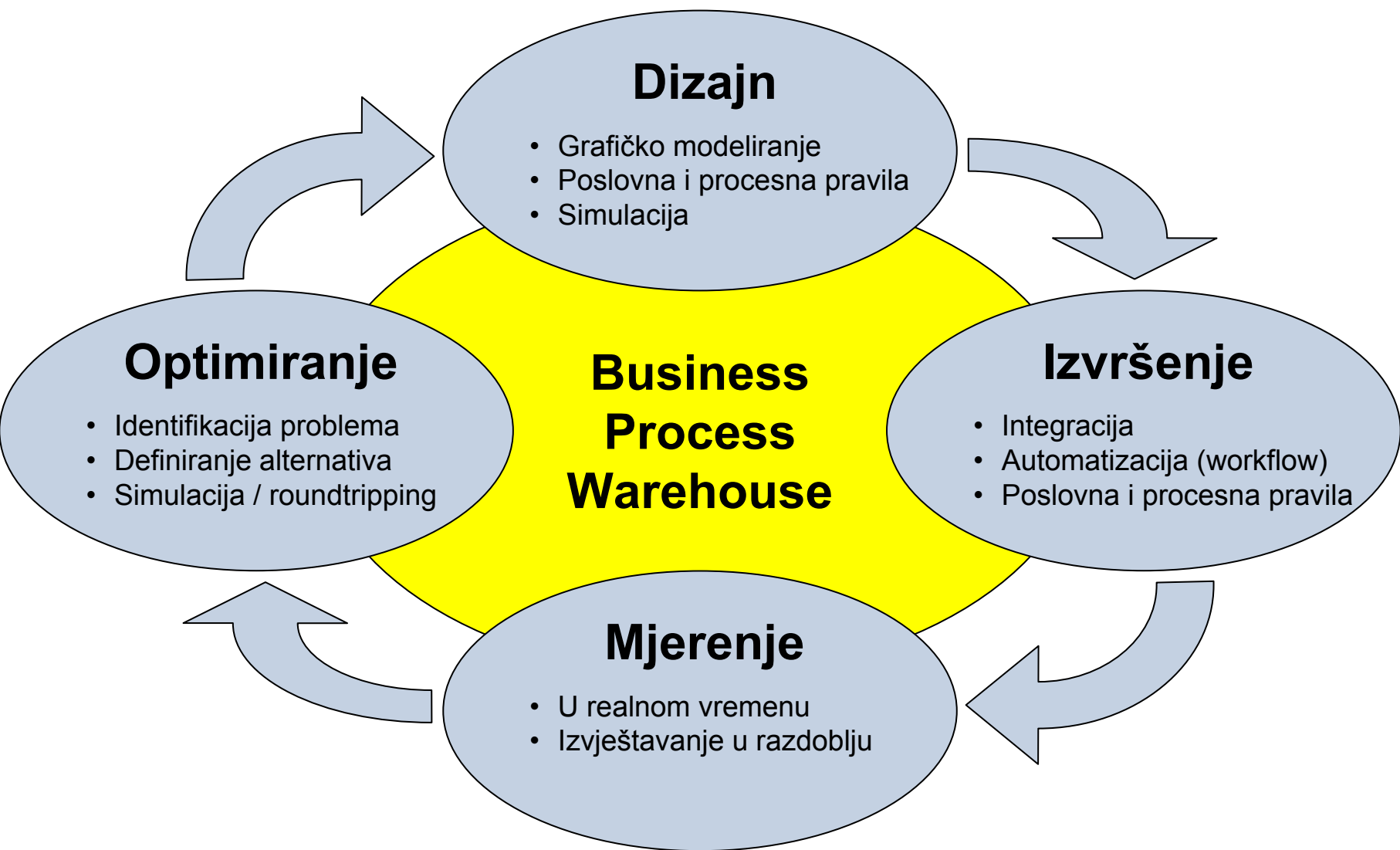


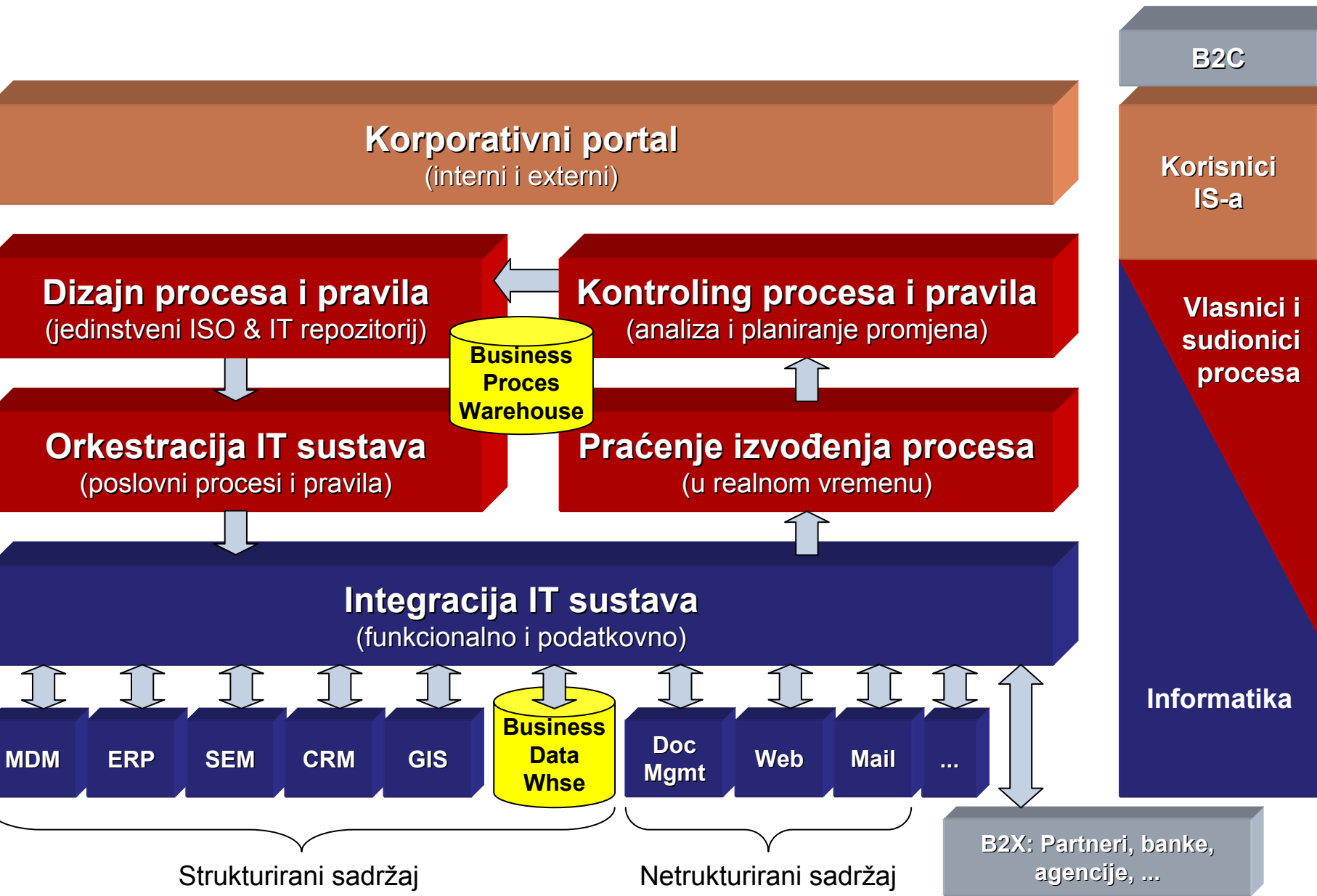
**Today's problems cannot be solved  
by thinking the way we thought  
when we created them!**

**Albert Einstein**









- Princip “dođe-odradim-ode”
- Izvori informacija nebitni
- Arhitektura IS-a u potpunosti skrivena
- Uvid u svaku instancu procesa, u realnom vremenu
- Drill-down do dokumenta i reakcija na zastoje
- Statistika alternativnog tijeka procesa
- Dizajn – simulacija – mjerenje – simulacija – redizajn

**Plan?**

Kompanija sa srcem

