



AGENCIJA ZA  
KOMERCIJALNU  
DJELATNOST



# Implementacija SAP rješenja u AKD - Make to order

Zagreb 15.09.2006

Dejan Grahovac,

Voditelj projekta uvođenja SAP sustava



AGENCIJA ZA  
KOMERCIJALNU  
DJELATNOST



## Uvod



## Ciljevi i opseg projekta

**Glavni cilj: uvođenje integriranog informacijskog sustava koji će AKD-u omogućiti:**

- **Potpunu integraciju svih podataka ključnih za poslovanje tvrtke;**
- **Informatičku potporu učinkovitom i sinergijskom odvijanju poslovnih procesa;**
- **Uklanjanje aktivnosti koje ne donose vrijednost;**

## Ciljevi i opseg projekta

- **Povećanje brzine odvijanja poslovnih procesa i povećanje prilagodljivosti zahtjevima tržišnog okruženja (veća fleksibilnost);**
- **Učinkovito upravljanje proizvodnjom unutar integriranog sustava (Financije, Kontroling, Nabava, Prodaja, Distribucija, Upravljanje ljudskim potencijalima)**
- **Pravovremeno i točno izvješćivanje u cilju boljeg upravljanja poslovanjem**

## Implementirani moduli

*mySAP ERP moduli:*

- ❖ FINANCIJE I RAČUNOVODSTVO
- ❖ KONTROLING
- ❖ UPRAVLJANJE MATERIJALIMA
- ❖ PRODAJA I DISTRIBUCIJA
- ❖ UPRAVLJANJE PROIZVODNJOM

*Vanjski sustavi integrirani sa SAP rješenjem:*

- ❖ UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA
- ❖ UPRAVLJANJE DOKUMENTACIJOM

---

## Make to order

### AKD potrebe:

- Objedinjen odnos s pojedinim kupcem bez obzira na broj različitih proizvoda ili na broj isporuka istog proizvoda koji taj kupac naručuje.
- Kontroling po prodajnom nalogu odabran je jer omogućuje objedinjavanje više proizvodnih naloga (proizvoda) na jednom prodajnom nalogu.
- Vrednovana zaliha omogućuje izračun vrijednosti zaliha

---

## Make to order

### Proizvodnja po narudžbi:

- Proizvodi (ponekad i komponente/poluproizvodi) se proizvode individualno za određenog kupca
- Upravljanje zalihama je moguće na individualnom segmentu kupca: Zaliha prodajnog naloga
- Količine proizvedene za pojedini prodajni nalog ne mogu izravno biti korištene za ispunjavanje zahtjeva po drugom prodajnom nalogu
- Komponente se mogu nabavljati posebno za pojedini prodajni nalog.
- Za proizvodnju po narudžbi (proizvodnja po prodajnom nalogu) potrebe za sirovinama mogu se planirati korištenjem stavki prodajnog naloga.

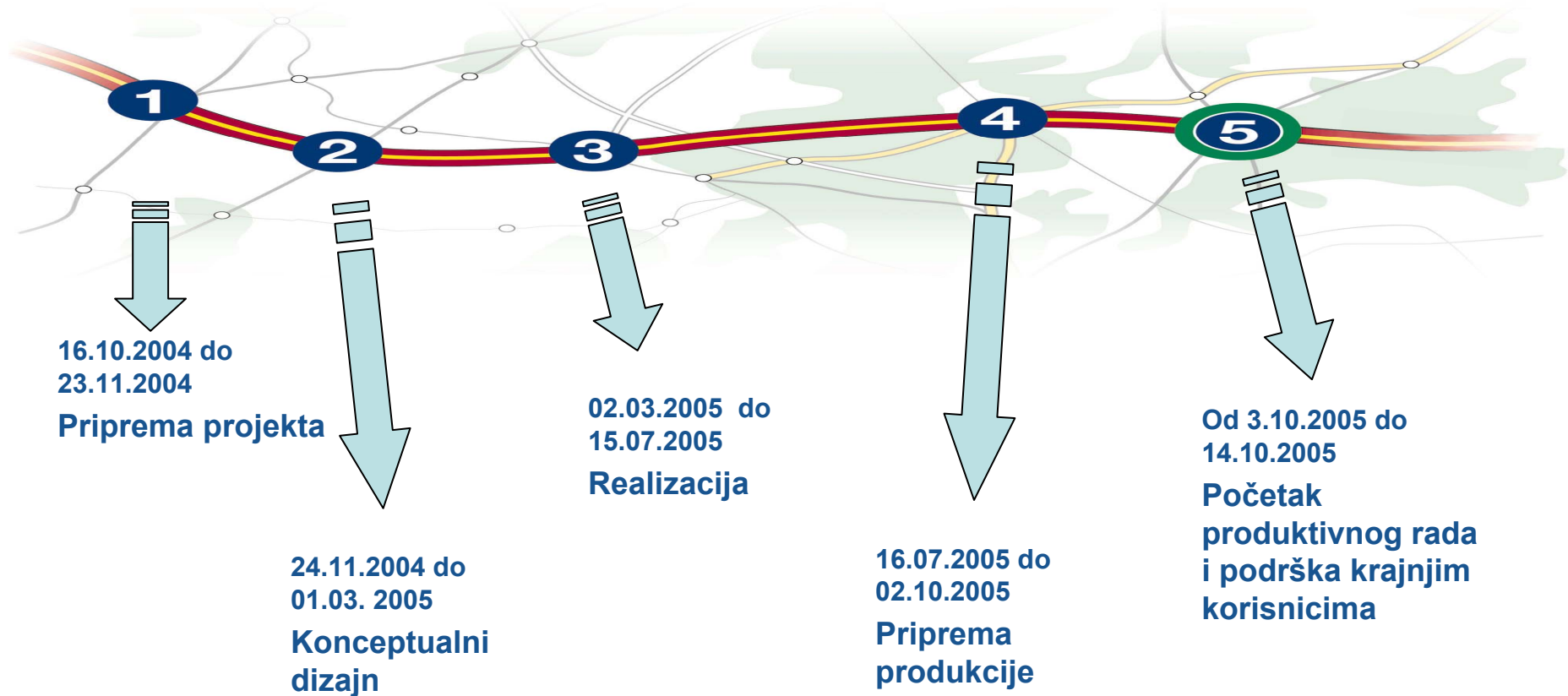
---

## Make to order

### Kontroling po prodajnom nalogu:

- Izračun i analiza planskih i stvarnih troškova po stavkama prodajnog naloga
- Izračun i analiza planskih i stvarnih prihoda po stavkama prodajnog naloga
- Izračun vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i poluproizvoda
- Transfer podataka u financijsko računovodstvo (FI)
- Transfer podataka u računovodstvo profitnih centara (EC-PCA)
- Transfer podataka u analizu profitabilnosti (CO-PA)

## Tijek projekta



---

## Iskustva u prvoj godini produktivnog rada

- ✓ Pобољшanje operativnog rada i brzine izvođenja poslovnih procesa
- ✓ Bolja komunikacija unutar kompanije i prema tržištu
- ✓ Smanjenje ručnog rada
- ✓ Brži dostup do informacija na svim organizacijskim razinama
- ✓ Bolji pregled potreba kupaca i mogućnosti izvršenja zahtjeva
- ✓ Izvještaji u realnom vremenu s ažurnim podacima
- ✓ .....

---

## Što dalje?

- Kontinuirano poboljšanje i unapređenje postojećeg sustava
  
- Uvođenje novih funkcionalnosti i novih modula SAP sustava