

# SAP Value Map™ строительных компаний

## Стратегия и определяющие силы

**Макроэкономические факторы**

- Запуск программ поддержки жилищного строительства на уровне РФ и региона
- Отрасль переживает посткризисное восстановление
- Дополнительные изменения земельного законодательства
- Отсутствие инвестиционных и кредитных ресурсов на рынке

**Регулирование**

- Долевое Участие Ф3-214
- Требования по безопасности
- СРО
- Регулирование использования иностранной рабочей силы
- Распределение земельных участков
- Отрасль переживает посткризисное восстановление
- Дополнительные изменения земельного законодательства
- Отсутствие инвестиционных и кредитных ресурсов на рынке

**Цель:**  
Упрочнение и рост доли рынка

**Конкурентная среда**

- Увеличение доли вводимых объектов лидерами рынка
- Усиление конкурентной борьбы, появление строительных компаний из других регионов
- Увеличение объемов панельного домостроения
- Инвестиционная привлекательность земельных участков, как будущей среды проживания
- Строительство жилья эконом-класса
- Доступ к инфраструктурным мощностям

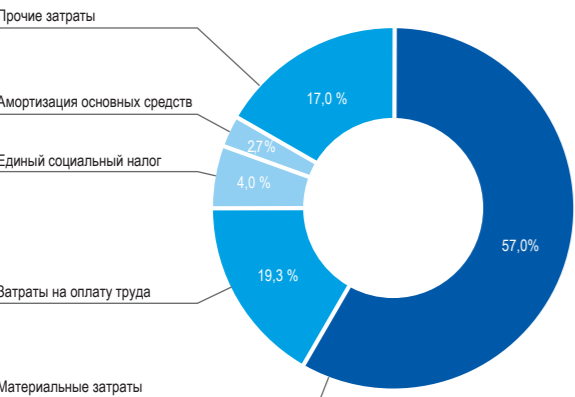
**Рынок**

- Федеральные программы 2011 года
- Оживление ипотечного кредитования, предполагаемый рост в 2011 году до 15%
- Чувствительность потребителя к репутации компании

## Стратегические цели и факторы успеха

- Повышение операционной эффективности**
  - Повышение эффективности управления проектами
  - Оптимизация расходов
  - Сокращение сроков строительства
  - Улучшение взаимодействия с подрядчиками
  - Уменьшение материалоемкости строительства
- Развитие новых рынков**
  - Уменьшение сроков строительства, как ключевое конкурентное преимущество
  - Повышение точности планирования и бюджетирования
  - Уменьшение себестоимости строительства
  - Соответствие требованиям рынка – четкое ориентирование на целевые группы потребителей
- Увеличение прозрачности корпоративного управления**
  - Оптимизация организационной структуры
  - Централизация НСИ
  - Улучшение качества корпоративной отчетности

## Структура затрат



Структура затрат по элементам на производство работ, выполненных строительными организациями

Источник: Госкомстат, 2010.

## Инжиниринг

**Области улучшений**

- Сокращение времени на проектирование новой станции
- Координация инженерных изменений между географически распределенными проектными отделами
- Предоставление CAD-моделей поставщикам оборудования
- Перенос проектных данных в продуктивную среду

**Экономический эффект**

**KPI**

- Сокращение времени разработки нового проекта
- Увеличение эффективности проектировочной функции/контроля

**Возможности SAP**

- Обеспечение взаимодействия на этапе проектировки, включая обмен чертежами, проектными документами и спецификациями
- Взаимодействие с внешними и внутренними поставщиками
- Обеспечение возможностей управления изменениями в процессе проектирования
- Обеспечение отчетности и аналитики в целях определения и мониторинга KPI

**SAP xPD SAP PLM**

**SAP ERP cProjectSuite**

**bam** **BILFINGER BERGER**

## Управление проектами

**Области улучшений**

- Управление контрактной документацией и спецификациями
- Различные схемы для расчета стоимости проекта
- Точное планирование затрат, бюджета и сроков строительства
- Предоставление доступа к проектной информации партнерам, подрядчикам и субподрядчикам
- Мониторинг всех аспектов проекта – ресурсы, время, бюджет, и т.д.
- Контроль рисков в проектах с различными валютами, странами и множеством субподрядчиков

**Экономический эффект**

**KPI**

- Увеличение выручки за счет сокращения сроков строительства
- Увеличение эффективности функции управления проектами
- Сокращение перерасходов бюджета

**Возможности SAP**

- Управление документооборотом и привязка документации к проектам и контрактам
- Различные сценарии выставления счетов: ресурсо-ориентированный, по прогрессу работ, и т.д.
- Отчет о степени завершенности проектов
- Интерфейс к внешним системам
- Многообразие возможностей для планирования затрат и сроков
- Управление проектными рисками – по проекту и агрегировано по организации
- Расчет себестоимости проекта (НЗП и окончательная стоимость)

**SAP ERP SAP PLM**

**SAP xRPM Portal**

**mg engineering HDW** **САМКО** **САМКО**

## Закупки

**Области улучшений**

- Он-лайн доступ к полной информации о поставщиках
- Выбор поставщиков на основании лучших цен и результатов деятельности
- Интеграция закупок, финансов, планирования и контроля в общий бизнес-процесс
- Автоматизация и упрощение процесса заключения субконтрактных договоров
- Планирование логистических цепочек
- Финансовое планирование

**Экономический эффект**

**KPI**

- Увеличение эффективности закупочной функции
- Сокращение затрат на материалы
- Сокращение затрат внеплановых закупок

**Возможности SAP**

- Функциональность SAP покрывает весь цикл RFQ
- Доступность баз данных поставщиков, каталогов и исторических данных
- Формирование заказа на поставку из предопределенного договора уменьшает внеплановые закупки
- Обеспечивает сотрудничество поставщиков
- Обратная связь по результатам работы поставщика
- Интеграция с различными модулями (в т.ч. Финансы, Контроль Качества, Планирование, Управление проектами и т.д.)
- Информационные сервисы для сотрудников и руководителей

**SAP SRM**

**SAP ERP**

**HOCHTIEF** **SAUDI ARAMCO** **BILFINGER BERGER** **MAX BOGL**

## НИОКР

**Области улучшений**

- Оптимизация сотрудничества и кросс-функционального взаимодействия в исследовательско-разработоческой области
- Интеграция всей документации в бизнес-процесс и обеспечение доступности всем необходимым функциям в любое время из любого места

**Экономический эффект**

**KPI**

- Увеличение эффективности функции НИОКР

**Возможности SAP**

- Централизованное хранение всей релевантной информации в течение всего процесса разработки
- Любой тип файла (текст, графика, CAD, и т.д.) может быть привязан ко множеству бизнес-объектов

**SAP PLM cProjectSuite**

**SAP ERP Portal**

**SIEMENS STIHL Schindler**



## Строительство

**Области улучшений**

- Формирование (контроль за исполнением) сетевых и линейных графиков строительства в целом по предприятию и по объекту
- Отслеживание большого количества заказов на материалы и услуги
- Управление материалами на площадке – где закупать, что пришло, что складировано, что отгружено, и т.д.
- Своевременный учет рабочего времени для выставления счетов
- Задержки из-за отсутствия материалов/частей
- Наличие полной и своевременной информации о ходе строительства

**Экономический эффект**

**KPI**

- Увеличение выручки за счет лучшего учета рабочего времени
- Сокращение складских запасов

**Возможности SAP**

- Закупка материалов и услуг на площадке
- Интеграция финансов, счетов, и услуг
- Проектно-ориентированное управление материалами
- Проектно-ориентированное управление трудовыми ресурсами, интегрированное видение ресурсов, потребностей и предложения
- Синхронизация строительных работ с цепочкой поставок для обеспечения наличия материалов и деталей
- Информационные сервисы для сотрудников и руководителей

**SAP ERP**

**Концерн МонАрх** **bam** **HOCHTIEF** **SAUDI ARAMCO**

## Финансы и планирование

**Области улучшений**

- Улучшение консолидации и уменьшение ручной работы
- Проактивное отслеживание отклонений и возможности их анализа ("drill-down")
- Интеграция финансового планирования и прогнозирования
- Рационализация процесса стратегического планирования
- Соответствие IFRS и SOX

**Экономический эффект**

**KPI**

- Увеличение эффективности функции финансов и планирования

**Возможности SAP**

- Эффективная консолидация
- Отчетность и доступ к полной информации
- Инструмента анализа работы всего предприятия и его ресурсов
- Интеграция всех финансовых процессов
- Соответствие международным стандартам

**SAP ERP**

**Enel** **HOCHTIEF** **AREVA** **Ballast Nedam**

## Управление персоналом

**Области улучшений**

- Эффективные, согласованные и прозрачные процессы управления персоналом
- Фокус на процессы с «высокой ценностью» (планирование карьеры, и т.д.)
- Автоматизация процессов с «низкой ценностью»
- Внутренняя консолидация
- Разгрузка HR персонала за счет выполнения ряда функций самими сотрудниками

**Экономический эффект**

**KPI**

- Увеличение эффективности функции управления персоналом
- Сокращение административных затрат

**Возможности SAP**

- Эффективная поддержка процессов управления персоналом
- Электронное обучение, электронный набор персонала
- Вычисление бонусов
- Аналитика по персоналу и планирование человеческих ресурсов
- Информационные сервисы для сотрудников и руководителей

**SAP ERP**

**ESS/MSS Portal**

**Lufthansa** **SIEMENS** **ABB** **Day Zimmermann** **Shell**

## Информационные технологии

**Области улучшений**

- Возможность регионального и международного развития
- Работа с максимальной эффективностью при минимальной стоимости владения (TCO)
- Своевременное предоставление ИТ услуг для интеграции процессов и развития новых процессов

**Экономический эффект**

**KPI**

- Сокращение затрат на интеграцию приложений
- Сокращение затрат на разработку

**Возможности SAP**

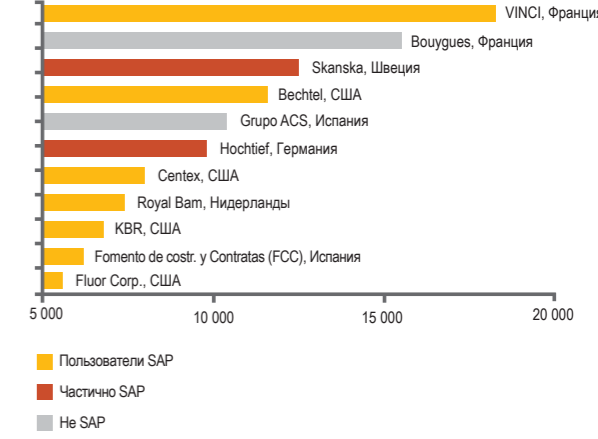
- Обеспечение интегрированной и модулярной платформы
- Инструмент для разработки и поддержки новых бизнес-процессов
- Поддержка международных стандартов и отчетности
- Увеличение капитализации компании за счет бренда SAP
- Сервисно-ориентированная архитектура (SOA)

**SAP ERP** **SAP ESA**

**SAP NetWeaver** **Portal**

**MOTOROLA** **DIAGEO** **SIEMENS** **e-on** **PIRELLI** **Shell**

## Опыт SAP в индустрии



- Доля рынка выросла с 4,6% до 7,6%
- Уровень запасов материалов снизился с \$ 4,2 млн до \$ 2,1 млн
- Сокращение административного и рабочего персонала на 40 %
- Сокращение сроков закрытия отчетности с 7 до 2 дней
- Рост валовой маржи с 46 % до 60 %
- Сокращение внутренних ИТ затрат на 28 %
- Сокращение складских запасов на 128%
- Сокращение дебиторской задолженности на 36%
- Сокращение расходов на ИТ на 35 %
- Срок расчета заработной платы сократился на 22 %
- Сокращение расходов на ИТ на 28 %
- Улучшение технологического имиджа среди европейских строительных компаний
- Сокращение трудозатрат на управление закупками
- Снижение запасов готовой продукции (ЖБК)
- Изменение структуры запасов (снижение доли неликвидов от общего объема)
- Повышение качества планирования закупок
- Снижение незапланированных простоев из-за нехватки материалов
- Снижение затрат на производство благодаря повышению качества управления и планирования производства