



**АНАЛИЗ ЗАТРАТ:  
ПОСТРОЙТЕ СТРАТЕГИЮ  
ЗАКУПОК В СООТВЕТСТВИИ  
С ЦЕЛЯМИ ОРГАНИЗАЦИИ**

МАКСИМИЗИРУЙТЕ СВОЮ  
ПОКУПАТЕЛЬНУЮ СПОСОБНОСТЬ  
И ВЫЯВЛЯЙТЕ ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ  
ЭКОНОМИИ СРЕДСТВ

# АНАЛИЗ ЗАТРАТ: ПОСТРОЙТЕ СТРАТЕГИЮ ЗАКУПОК В СООТВЕТСТВИИ С ЦЕЛЯМИ ОРГАНИЗАЦИИ

## МАКСИМИЗИРУЙТЕ СВОЮ ПОКУПАТЕЛЬНУЮ СПОСОБНОСТЬ И ВЫЯВЛЯЙТЕ ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ ЭКОНОМИИ СРЕДСТВ

Приложение SAP «Анализ затрат» (SAP BusinessObjects Spend Performance Management) помогает специалистам по закупкам существенно сократить затраты и привести закупочную стратегию в соответствие с целями организации. Вы сможете проанализировать расходы с учетом многочисленных аспектов бизнеса и выявить возможности для организации стратегического сотрудничества с поставщиками и повышения эффективности взаимодействия с ними.

Каким образом можно эффективно рационализировать базу снабжения Вашей компании для обеспечения существенной экономии при одновременном удовлетворении потребностей всех заинтересованных сторон? Этого можно достичь благодаря быстрому выявлению возможностей для экономии средств, комплексному пониманию Вашей покупательной способности, более эффективному ведению переговоров с поставщиками, сокращению «нетипичных» расходов и случаев срыва подписания контрактов. Для достижения этих целей Вы должны знать, сколько Вы платите, кому и за что. Вам также необходима конкретная информация о ценах поставщиков, контрактах, эффективности работы закупочного подразделения и возможностях оптимизации процессов снабжения.

Приложение SAP «Анализ затрат» поможет Вам выявить возможности для экономии средств, предоставив интуитивно понятный интерфейс для консолидации данных, относящихся к различным аспектам деятельности, о расходах, количестве покупателей или поставщиков, ценах, условиях поставки. Вы сможете использовать приложение для

измерения ключевых показателей, проведения углубленного анализа доступной информации, выявления скрытых возможностей для усиления своей позиции при проведении переговоров. Вы сможете обеспечить соответствие закупочных инициатив стратегическим целям компании. Например, эти цели могут включать сокращение расходов на закупку определенной группы товаров, рационализацию базы снабжения или увеличение оборотного капитала Вашей организации.

### Выявление потенциала для экономии средств и оптимизация стратегии закупок

Точные данные о затратах необходимы каждому сотруднику Вашей организации, будь то руководитель, аналитик или линейный менеджер. Для того чтобы извлечь максимальную выгоду из отношений с поставщиком и полностью использовать текущие контракты, эти сотрудники должны проанализировать базу данных существующих договоров, консолидировать информацию из разрозненных систем управления, проверить наличие нескольких договоров с одним поставщиком. Им нужно найти

простой способ анализа распределения затрат компании и рыночных факторов, которые могут повлиять на эти затраты в будущем, затрачивая при этом меньше времени на работу с данными.

Приложение SAP «Анализ затрат» предоставит Вашей организации полную информацию, необходимую для оптимизации и консолидации всех процессов расходования средств. Вы получите комплексный обзор данных о затратах с точки зрения объема, соотношения цены и производительности, а также таких ключевых аспектов, как поставщик, категория закупаемых товаров и услуг, географический регион, организационная единица, тип затрат исполнение договора.

Сотрудникам отдела закупок предоставляется информация, основанная на заранее определенных целях и утвержденных регламентах работ, а также вся важная информация, включая данные в неструктурированных документах. Это позволяет им принимать обоснованные решения, сотрудничать друг с другом и принимать правильные управленческие решения.

## Эффективное ведение переговоров со стратегическими поставщиками

Эффективная закупочная служба должна иметь возможность выявлять стратегических поставщиков и управлять взаимоотношениями с ними. Она также обязана быстро реагировать на изменения потребностей бизнеса, возникающие в результате ужесточения конкуренции, усиливающейся экономической глобализации или появления новых постановлений правительства.

Наличие достоверных данных и инструментов для их анализа позволит Вашей организации согласовать управление взаимоотношениями со стратегическими поставщиками и конкретные бизнес-цели, отслеживать соответствие нормам и правилам заключенного договора, а также учитывать риски и возможности рынка. Вы также сможете ответить на ключевые вопросы и решить, необходимо ли вести с поставщиком переговоры о предоставлении дополнительных скидок, целесообразно ли заменить несколько местных поставщиков одним международным.

Однако множество организаций имеют ограниченный доступ к необходимой информации либо не могут использовать имеющиеся данные эффективно. У них возникают проблемы при получении и консолидации данных о платежах поставщикам, поскольку информация о платежах распределена по всей организации и фиксируется в различных документах: заказах, договорах, отчётах о транспортных



# АНАЛИЗ ЗАТРАТ: ПОСТРОЙТЕ СТРАТЕГИЮ ЗАКУПОК В СООТВЕТСТВИИ С ЦЕЛЯМИ ОРГАНИЗАЦИИ

## МАКСИМИЗИРУЙТЕ СВОЮ ПОКУПАТЕЛЬНУЮ СПОСОБНОСТЬ И ВЫЯВЛЯЙТЕ ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ ЭКОНОМИИ СРЕДСТВ

и командировочных расходах. Данные также могут быть неполными или потеряться. Категория затрат может быть не полностью определена, а взаимосвязи между контрагентами могут быть не явными. Определение полной суммы выплат конкретному поставщику может быть проблематичным, например, если Вам приходится при поиске учитывать все варианты именования компании-поставщика или пользоваться разрозненной информацией на основе первичных документов.

Приложение SAP «Анализ затрат» помогает Вам консолидировать данные из различных источников. Для

этого предусмотрены различные инструменты, которые помогают нормализовать и консолидировать Ваши данные. Обработанные данные предоставляют менеджерам товарных категорий и закупщикам важнейшую информацию. Например, для просмотра данных о затратах Вы можете переключаться между различными классификаторами, такими как Система стандартных продуктов и услуг ООН (UNSPSC), таксономия системы планирования ресурсов предприятия (ERP) или пользовательская таксономия. Вы можете сравнить цены поставщиков друг с другом и с рыночной ценой. Это предоставляет

Вам всю необходимую информацию для ведения переговоров и организации стратегических отношений с поставщиком.

**Система для самостоятельного проведения анализа и подготовки отчетности, предназначенная для бизнес-пользователей**

Сотрудники отдела закупок часто полагаются на специалистов в области ИТ, когда им необходимо подготовить отчет или сделать информацию более содержательной. Данные, сформированные для анализа затрат



с использованием электронных таблиц или автономных приложений часто невозможно перенести в корпоративную систему управления снабжением и закупками. В результате специалисты по закупкам лишены возможности генерировать или модифицировать отчеты самостоятельно, они вынуждены ждать отчетов, подготовленных ИТ-специалистами.

Приложение SAP «Анализ затрат» помогает специалистам по закупкам создавать собственные отчеты и управлять оперативной деятельностью, что позволяет снизить нагрузку на ИТ-персонал. Программное обеспечение также помогает пользователям:

- создавать собственные инструментальные панели, создавать собственную систему уведомлений и критических ситуаций, используя интуитивно понятную навигацию и удобный пользовательский интерфейс;
- проследить иерархию данных для категорий приобретенных товаров и услуг, материнской организации и филиалов предприятия или географических зон – это обеспечивает формирование общего или детального обзора затрат;
- применять усовершенствованные фильтры, позволяющие производить фильтрацию и выборку данных;
- проводить многофакторный анализ, например, формировать обзор поставщиков какого-либо конкретного товара;
- проследить источники информации;
- экспортировать данные в форматы Adobe PDF и Microsoft Excel для проведения дополнительных расчетов или интеграции данных

с информацией из других внутренних или внешних источников;

- делать копии ключевых данных и предоставлять их другим сотрудникам организации быстро и просто, а затем собирать и интегрировать информацию с целью создания привлекательных и информативных презентаций;
- планировать и выявлять источники поставок, инициировать процесс закупки, экспортируя информацию о товаре, его категории и поставщике из приложения SAP «Анализ затрат» в приложение SAP SRM.

### **Оптимизируйте использование данных о затратах и поставщиках**

Существует множество различных источников данных о затратах и поставщиках. Для оптимизации анализа затрат необходимо иметь простые и эффективные инструменты для консолидации, нормализации, классификации и обработки такой информации.

### **Консолидация и извлечение данных**

Приложение SAP «Анализ затрат» легко интегрируется с существующим решением ERP и существующим информационным ландшафтом компании. Благодаря интегрированному подходу к управлению данными, программное обеспечение предоставляет Вам инструменты для извлечения информации из различных источников. Благодаря этим инструментам, процесс извлечения, трансформации и загрузки данных производится из различных систем – как SAP, так и систем сторонних производителей.

### **Классификация и нормализация данных**

После того, как информация была извлечена из различных систем, Вы или сторонние поставщики услуг могут помочь Вам нормализовать данные, проверить их целостность и исключить дублирование. Вы можете организовать свою информацию с учетом организационной и филиальной структуры компании, создать записи для поставщиков, которые будут использоваться при вычислении общей суммы платежа. Вы можете применять стандартную классификацию товаров или использовать встроенные, например: UNSPSC, eCl@ss, Североамериканскую систему классификации отраслей и стандартные коды отраслей. Также Вы можете использовать собственную классификацию.

### **Улучшение качества данных**

Приложение SAP «Анализ затрат» позволяет анализировать затраты с учетом расширенных атрибутов данных, например, с учетом риска неплатежей. Дополнительная информация, предоставляемая сторонними поставщиками услуг, поможет Вам определить и выбрать поставщиков, которые соответствуют Вашим требованиям к новым атрибутам, например, политике в области управления рисками.

### **Возможность быстрого развертывания системы**

Вы можете воспользоваться возможностью быстрого развертывания для запуска системы управления затратами.

# АНАЛИЗ ЗАТРАТ: ПОСТРОЙТЕ СТРАТЕГИЮ ЗАКУПОК В СООТВЕТСТВИИ С ЦЕЛЯМИ ОРГАНИЗАЦИИ

## МАКСИМИЗИРУЙТЕ СВОЮ ПОКУПАТЕЛЬНУЮ СПОСОБНОСТЬ И ВЫЯВЛЯЙТЕ ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ ЭКОНОМИИ СРЕДСТВ

ми вместо того, чтобы ждать обновления клиентской части Вашей информационной системы, системы ERP, платформы для бизнес-аналитики или приложений для стратегического управления закупками. Когда придет время для глобального тиражирования, также можно выбрать миграцию на объекте.

В дополнение к возможности классификации затрат, выверке поставщиков, инструментам для оптимизации работы с поставщиками от ведущих провайдеров услуг Вам предоставляется доступ к высокопрофессиональным сервисам от консультантов и партнеров SAP для организации управления проектами и услугами. Служба поддержки, услуги по настройке, подготовке кадров, а также оценке возможностей для снабжения, обеспечиваются компанией SAP и её партнерами.

### Анализ затрат – основной этап организации стратегического снабжения

Решение SAP «Анализ затрат» помогает Вам реализовать эффективную программу снабжения. Решение позволяет определять стратегических поставщиков и управлять взаимоотношениями с ними, снизить затраты на закупки и повысить окупаемость Ваших инвестиций в ИТ. Помогая ИТ-персоналу и специалистам по закупкам сократить время, необходимое для сбора данных о затратах по всей организации, приложение SAP «Анализ затрат» способствует увеличению количества и качества инициатив в области стратегических

закупок, что улучшает финансовые результаты работы Вашей компании.

### Решения SAP для управления эффективностью предприятия

Приложение SAP «Анализ затрат» входит в состав пакета решений SAP для управления эффективностью предприятия – комплексного набора решений, способствующих оптимизации использования существующих информационных активов Вашей компании. Использование этих решений поможет Вашей компании стать более мобильной, выработать четкую организационную структуру, обеспечить прозрачность и уверенность для организации оптимального контроля и достижения конкурентных преимуществ. Эти решения могут работать совместно с приложениями из пакета SAP Business Suite, решениями SAP для управления рисками и соответствием внешним нормативным требованиям, а также платформой SAP для бизнес-аналитики. В результате Вы сможете повысить рентабельность бизнеса, эффективно управлять рисками, оптимизировать работу корпоративных систем и процессов, а также деятельность Ваших сотрудников.

Для получения более подробной информации о том, каким образом комплексное внедрение решения SAP «Анализ затрат» поможет Вашей организации повысить эффективность Вашей закупочной деятельности, свяжитесь с Вашим представителем SAP или воспользуйтесь ссылкой:

[www.sap.com/spend-analytics](http://www.sap.com/spend-analytics)

## ОСНОВНЫЕ ФАКТЫ

### Краткое содержание

Решение SAP «Анализ затрат» обладает интуитивно понятным пользовательским интерфейсом, который помогает консолидировать информацию о ключевых показателях закупочной деятельности различных подразделений организации. Решение помогает Вам определять основные показатели эффективности, проводить углубленный анализ, выявлять скрытые возможности для усиления своей позиции при проведении переговоров, реализовывать закупочные мероприятия, позволяющие сократить расходы и привести закупочную деятельность в соответствие со стратегическими целями Вашего бизнеса.

### Задачи

- Анализ комплексной картины затрат.
- Выявление потенциала для максимальной экономии средств при проведении закупок.
- Обеспечение полного понимания покупательной способности.
- Организация взаимоотношений со стратегическими поставщиками.
- Повышение эффективности переговоров с поставщиками.
- Сокращение «нетипичных» расходов и случаев срыва контракта.

### Поддерживаемые бизнес-процессы и основные функции решения

- Агрегирование, классификация, нормализация и повышение качества данных – интеграция данных о затратах в аналитические отчеты, применение классификации



продуктов и услуг, определение наличия фактора «несходства» или риска неплатежей.

- Анализ затрат и выявление потенциала для экономии средств – предоставление специалистам по закупкам необходимых инструментов для проведения анализа и подготовки отчетности, для оказания им помощи при выявлении скрытых возможностей, для экономии средств и усиления собственной позиции при проведении переговоров.
- Определение и планирование источников снабжения – экспорт информации о товаре, его категории и пос-

тавке прямо из приложения SAP «Анализ затрат» в приложение SAP SRM без использования громоздких средств для переноса данных вручную (электронных таблиц и т. д.).

#### Выгоды для компании

- Максимизация покупательной способности и эффективное использование потенциала для экономии средств.
- Усовершенствованная стратегия снабжения.
- Повышение эффективности переговоров с поставщиками.
- Предоставление бизнес-пользователям инструментов для самос-

стоятельного проведения анализа и подготовки отчетности.

- Максимизация эффективности использования данных о затратах и информации о поставщике.

#### Дополнительная информация

Для получения более подробной информации свяжитесь с Вашим представителем SAP или воспользуйтесь ссылкой:

[www.sap.com/spend-analytics](http://www.sap.com/spend-analytics)

## Информация к действию

Позвоните нам прямо сегодня, чтобы завтра быть впереди конкурентов!

Россия: **8 800 200 0128** (звонок бесплатный).

Украина: **8 800 307 2880** (звонок бесплатный).

Казахстан: позвоните в офис компании SAP в городе Алматы: **+7 (727) 250-8400**.

Эксперты SAP готовы ответить на Ваши вопросы и продемонстрировать, как решения SAP помогут Вашей компании оптимизировать все сферы деятельности и создать долгосрочные конкурентные преимущества.

Подробную информацию на русском языке о компании SAP, наших решениях и услугах можно найти на нашем Интернет-сайте по адресу: [www.sap.ru](http://www.sap.ru), где Вы также можете задать интересующие Вас вопросы. Будем рады ответить на них!

Подпишитесь на рассылку новостей по адресу: [www.sap.ru/company/digest](http://www.sap.ru/company/digest) и Вы будете в курсе последних новостей SAP для стран СНГ.

## Адреса офисов

### ООО «САП СНГ»

РФ, 115054, Москва,

Космодамианская  
набережная, 52/2.

Т.: +7 (495) 755-9800.

Ф.: +7 (495) 755-9801.

E-mail: [info.cis@sap.com](mailto:info.cis@sap.com)

[www.sap.ru](http://www.sap.ru)

### ООО «САП СНГ»

РФ, 190000, Санкт-Петербург,

ул. Малая Морская, д. 23.

Т.: +7 (812) 448-4103.

Ф.: +7 (812) 448-4102.

E-mail: [info.cis@sap.com](mailto:info.cis@sap.com)

[www.sap.ru](http://www.sap.ru)

### ООО «САП Украина»

Украина, 03150, Киев,

ул. Димитрова, 5.

Т.: +38 (044) 490-3391, 490-3393.

Ф.: +38 (044) 490-3394.

E-mail: [info.Ukraine@sap.com](mailto:info.Ukraine@sap.com)

[www.sap.ua](http://www.sap.ua)

### ТОО «САП Казахстан»

Казахстан, 050059, Алматы,

ул. Фурманова 240 Г.

Т.: +7 (727) 250-8400.

Ф.: +7 (727) 250-8401.

E-mail: [info.kazakhstan@sap.com](mailto:info.kazakhstan@sap.com)

[www.sap.ru](http://www.sap.ru)

Авторское право © 2009 SAP AG. Все права защищены.  
SAP, SAP Business Suite, xApps, xApp, SAP NetWeaver  
и другие упомянутые здесь продукты и услуги SAP, а также  
соответствующие им логотипы являются торговыми марками  
SAP AG или торговыми марками SAP AG, зарегистрированными  
в Германии и в ряде других стран. Названия других продуктов  
или услуг, встречающиеся в этом документе, являются торговыми  
марками соответствующих компаний.