



EXIPLAST AHORRA 360 MDP CON SAP BUSINESS ONE

FICHA TÉCNICA

- La empresa logra la integración total de su información al implementar SAP Business One gracias a lo cual hoy goza de un mejor control de su producción con la implementación.
- “Nos señalaron que Bexap es una empresa líder en la implementación de SAP Business One, con presencia en varios países y ganador de múltiples premios. Estas aseveraciones son reales, se ha cumplido con esa promesa”: Enrique Ortiz, Gerente General Exiplast S. A.

Compañía:

- Nombre: Exiplast S. A..
- Localización: Bogotá, Colombia
- Empresa de manufactura de productos de poliéster insaturado reforzado con fibra de vidrio.
- Sitio Web: www.exiplast.com
- Socio para la implementación: Bexap Colombia

Aspectos a destacar de la implementación:

- Destacado apoyo por parte de Bexap Colombia.
- Un grupo de trabajo dispuesto al cambio.
- Experiencia de Bexap.

Retos y Oportunidades:

- Contar con una empresa totalmente integrada en un sistema de información para seguir creciendo.
- Mejorar la forma en la que se estaba trabajando para eficientar el manejo de datos.

Porqué SAP:

- Sistema de clase mundial que nos brindara la posibilidad de mejorar la forma de trabajar en la empresa.
- Permite un control adecuado de la información.

Objetivos:

- Integración de la información.
- Manejo de toda la información eficientemente.
- Generar información para una rápida toma de decisiones.

Beneficios:

- Disminución notable del costo de ventas.
- Mejor control de desperdicios y costos.
- Un ahorro de \$360 MDP.
- Mejora en el tiempo de emisión de estados financieros del 25%.

EXIPLAST AHORRA 360 MDP

CON SAP BUSINESS ONE

Exiplast es una empresa dedicada a la elaboración de productos en poliéster insaturado reforzado con fibra de vidrio, dentro de los cuales se encuentran láminas onduladas (tejas) y láminas planas. Inició operaciones en 1974 con la fabricación de ventanas y puertas para incrementar sus nuevos productos como marquesinas de vidrio esmerilado, estructuras metálicas y productos en poliéster con fibra de vidrio. Hoy en día Exiplast cuenta con 2 líneas de producción, una dedicada al sector de la construcción y otra dedicada al sector de transporte.

Hace 10 años incursionaron en el sector de transporte. Son proveedores de piezas de poliéster reforzado con fibra de vidrio para ensambladores de autobuses, bompers, cascos frontales, traseros y ahora en desarrollo de techos para ensambladores de autobuses, furgones de carga refrigerada que llevan perecederos con normas de higiene y asepsia.

Para el sector de la construcción, hoy en día Exiplast cuenta con una red de 40 distribuidores a nivel nacional, lo que le da la facilidad de cubrir las principales ciudades de Colombia.

Los Desafíos

Enrique Ortiz, Gerente General de Exiplast comenta que al ser ésta una empresa en desarrollo y que ha ido creciendo, se ha tenido que enfrentar a diferentes cambios, entre los que se encuentran el reto de integrar las TI al desarrollo de la empresa.

“Nosotros contábamos con un paquete contable que no nos permitía una integración completa de la

empresa. Al ser una de manufactura, la información que requerimos diariamente para la toma de decisiones se genera en el área de producción. Estos datos se tenían en una tabla de Excel que se debían integrar a la contabilidad de la empresa, proceso que requería de un mayor trabajo y además era poco confiable”, puntualizó Ortiz.

La Gerencia de Exiplast señala que bajo estas circunstancias requerían de una herramienta que les permitiera la generación de reportes e información para tomar mejores decisiones, con información puntual; “necesitábamos tener una empresa totalmente integrada en un sistema de información para continuar con nuestro desarrollo y crecimiento”.

Exiplast alineó sus necesidades a una mejora dentro de los procesos del trabajo diario, ya que se tenían prácticas que no deberían de estarse realizando. Esto le llevó a la Gerencia a pensar en un cambio dentro de la cultura laboral de la empresa. Bajo estas condiciones fue que se inició con la búsqueda de un sistema de clase mundial que les brindara la posibilidad de mejorar la forma en que estaban operando, “en función de lograr una empresa más organizada”, puntualizó Enrique Ortiz.

Dentro de las fases que llevó a cabo Exiplast estuvo la de conformar un grupo que ayudara a sensibilizar al personal de la empresa a la necesidad de un cambio dentro de las viejas costumbres. Enrique Ortiz comenta que estaban conscientes de la importancia que tenía el contar con el apoyo de los empleados y de los directivos para realizar los cambios necesarios.

El Éxito de una Solución y su Implementación

Ante la evidente necesidad por contar con una herramienta para generar los cambios que la empresa requería, Enrique Ortiz, comenzó a averiguar y consultar a conocidos sobre las diferentes posibilidades existentes, lo que le llevó a conocer más sobre la tecnología de SAP Business One.

“Cuando nos vendieron la idea de SAP nos señalaron que Bexap es una empresa líder en la implementación de SAP Business One, con presencia en varios países y ganador de múltiples premios. Hoy puedo decir que estas aseveraciones son reales”, subrayó Enrique Ortiz.

Fue entonces que se inició con el proceso de implementar SAP Business One, solución que permitió integrar completamente la empresa. “Cuando adquirimos la solución no íbamos a reemplazar un paquete contable, nosotros necesitábamos integrar una organización y empezar a generar información con la parametrización de cada área; eso lo lograríamos con SAP Business One”, comenta Ortiz.

Al ser Exiplast una empresa de naturaleza manufacturera y con fabricación completamente sobre pedidos, el detalle de costos por línea se hacía absolutamente prioritario para competir dentro del mercado, especialmente dentro del área comercial.



La implementación del sistema que llevó a cabo Bexap Colombia se realizó de acuerdo a las etapas sugeridas y establecidas en un inicio por ambas partes, lo que permitió el desarrollo adecuado de las actividades requeridas para alcanzar en un tiempo récord de tres meses la implementación de SAP Business One.

Hoy en Día SAP Business One representa para Exiplast, además de ahorros cuantificables, una mejor y más objetiva toma de decisiones ya que actualmente cuentan con la información necesaria para esto.

Beneficios de la Solución

De acuerdo a las cifras establecidas por la Gerencia Financiera a cargo del Lic. Edgar Beltrán, con la implementación de SAP Business One se alcanzó una disminución notable del costo de ventas, en donde se redujeron 3 puntos equivalentes a \$360 millones de pesos.

“Para una empresa que genera alrededor de \$12 mil millones de pesos en ventas anuales, la implementación de SAP Business One significa un ahorro considerable el alcanzado al día de hoy”, puntualiza Beltrán.

Aunado a lo anterior, SAP Business One ha representado también un ahorro del 25% de tiempo en la emisión de estados financieros. Esta cifra le ha permitido a Exiplast planear un programa para la reducción de tiempos en áreas como la administrativa y financiera, todo con apoyo de SBO.

El trabajo en conjunto logró una implementación en un tiempo récord sin que se generaran traumas dentro de la organización lo que sin duda fue uno de los beneficios inmediatos que obtuvo la empresa.

50 087 691 (08/01)

©2008 by SAP AG. All rights reserved. SAP, R/3, mySAP, mySAP.com, xApps, xApp, SAP NetWeaver, Duet, Business ByDesign, ByDesign, PartnerEdge, and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP AG in Germany and in several other countries all over the world. All other product and service names mentioned are the trademarks of their respective companies. Data contained in this document serves informational purposes only. National product specifications may vary.

These materials are subject to change without notice. These materials are provided by SAP AG and its affiliated companies ("SAP Group") for informational purposes only, without representation or warranty of any kind, and SAP Group shall not be liable for errors or omissions with respect to the materials. The only warranties for SAP Group products and services are those that are set forth in the express warranty statements accompanying such products and services, if any. Nothing herein should be construed as constituting an additional warranty.